

UCHWAŁA NR LXXXI/525/93

Rady Miasta Krakowa

z dnia 30 kwietnia 1993 r.

w sprawie przyjęcia polityki miasta w zakresie przekształceń przedsiębiorstw komunalnych.

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym /Dz. U. Nr 16 poz. 95, Nr 32 poz. 191, Nr 34 poz. 199, Nr 43 poz. 253, Nr 89 poz. 518, z 1991 r. Nr 4 poz. 18, Nr 110 poz. 473 i z 1992 r. Nr 85 poz. 428, Nr 100 poz. 499/ stosownie do § 72 Statutu Miasta Krakowa - Rada Miasta Krakowa uchwala, co następuje:

§ 1.

Przyjmuje się opracowane przez Zarząd Miasta "Tezy do polityki miasta w zakresie przekształceń przedsiębiorstw komunalnych" jako obowiązujący kierunek przy transformacjach tych przedsiębiorstw - zgodnie z załącznikiem do uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Miasta Krakowa.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

Tadeusz KOŁACZYK

**Tezy do polityki miasta
w zakresie przekształceń przedsiębiorstw komunalnych:**

A. Dlaczego przekształcać (cele, jakie chcemy osiągnąć):

- 1/ aby osiągnąć lepszą kontrolę nad tym, co w branżach będących zadaniami własnymi gminy się dzieje (obecna forma tj. przedsiębiorstwo z radą pracowniczą ogranicza znacznie wpływy gminy);
- 2/ aby uzyskać poprawę gospodarowania ujmującą całość zagadnień tj.:
 - prawidłową eksploatację infrastruktury,
 - rzetelne odtwarzanie majątku,
 - uzgodnioną z gminą i skoordynowaną z innymi branżami politykę rozwoju infrastruktury,
 - właściwy przebieg inwestycji infrastrukturalnych, w którym prowadzący ją reprezentuje interes przyszłego użytkownika oraz jest zainteresowany obniżaniem kosztów,
 - sprawniejsze zarządzanie, gdzie zadania są dobrze określone i odpowiedzialność wyraźnie podzielona;
- 3/ aby uwolnić gminę od prowadzenia działalności, która nie musi być przez nią bezpośrednio prowadzona.

B. Zasady, którymi chcemy się kierować:

- 1/ zachowanie w nowo powstałych strukturach wszystkich ważnych dla miasta funkcji wykonywanych dotychczas w przekształcanych przedsiębiorstwach;
- 2/ wydzielenie z przedsiębiorstw służb pełniących rolę zarządu branżą i zorganizowanie ich w formie jednostek czy zakładów budżetowych (w etapie późniejszym jednostki te mogą utworzyć tzw. Zakłady Komunalne);
- 3/ pozostałą działalność poza uzasadnionymi wyjątkami przewiduje się zorganizować jako spółki prawa handlowego;
- 4/ w dziedzinach dla funkcjonowania miasta kluczowych w tworzonych spółkach przewiduje się 100 % lub przynajmniej większościowy udział miasta (można wyobrazić sobie stworzenie warunków quasi konkurencji przez podział firmy lub sprywatyzowania kierowania firmą);
- 5/ przedsiębiorstwa, których usługi czy produkcja mogą być przez miasto bez obaw kupowane na rynku będą prywatyzowane w całości lub z możliwie najmniejszym udziałem miasta;
- 6/ w trakcie przekształceń dokonywanych w oparciu o powyższe tezy miasto będzie udzielało preferencji dla załóg lub grup z nich wydzielonych dla ułatwienia startu tworzonych spółek pracowniczych przez:
 - użyczanie majątku miasta w użytkowanie lub sprzedaż na dogodnych warunkach,

- gwarancję przez okres początkowy znacznej części portfela zleceń na zasadach bezprzetargowych a później przez uzgodniony okres udzielenia prawa pierwszeństwa do podpisania umowy po cenie wylicytowanej w wyniku przetargu,
 - zakres udzielanych preferencji dla załóg zależeć będzie od tego jak duża część załogi przekształcanego przedsiębiorstwa działająca w danej dziedzinie zostanie zatrudniona w nowo tworzonych spółkach,
 - prawo do wskazania przez załogę lub jej grupę majątku, na którym chcą oni założyć firmę;
- 7/ powołana zostanie do życia komórka w UMK, przejmująca i zagospodarowująca majątek miasta zbędny dla przekształcanych firm;
- 8/ propozycje daleko idących preferencji będą stosowane przede wszystkim dla załóg, które pomogą w szybkim i zgodnym z interesem miasta przekształceniu przedsiębiorstwa;
- 9/ przedsiębiorstwa lub ich części, których miasto nie chce na własną rękę dłużej prowadzić, a pracownicy mimo oferty preferencji nie zdecydują się na zorganizowanie spółek pracowniczych, ani nie znajdą się inni chętni do nabycia tych firm, zostaną zlikwidowane.

C. Uwagi:

1. Zaniedbania, szczególnie w zakresie odtwarzania majątku i remontu infrastruktury nie pozwalają mieć nadziei na obniżenie, w wyniku przekształceń, kosztów, jakie miasto ponosi na rzecz gospodarki komunalnej. Wszystkie oszczędności uzyskane w wyniku poprawy zarządzania w sferze eksploatacji będą musiały zostać wykorzystane na odtworzenie, dopiero po okresie wyrównania zaległości można spodziewać się efektów ekonomicznych.
2. Niektóre branże wymagają dodatkowych środków na bardzo pilne inwestycje, tam gdzie to się uda, należy szukać rozwiązań w rodzaju umów koncesyjnych (w zamian za zainwestowane dziś prywatne środki firma otrzymuje prawo do użytkowania inwestycji przez pewien okres czasu i czerpanie z tego określonych zysków, po czym całość majątku przechodzi na własność gminy).