

I. MIENIE GMINY, PRZEDSIĘBIORSTWA KOMUNALNE

1.1. Inwentaryzacja i komunalizacja mienia

Podstawowym warunkiem podjęcia pełnej działalności przez gminę jest objęcie w posiadanie mienia komunalnego.

Grunty i budynki Skarbu Państwa, przekazane na mocy ustawy samorządom, de facto pozostaje we władaniu administracji państwowej, do czasu przeprowadzenia inwentaryzacji i formalnego przepisania tytułów własności.

Według szacunków na koniec 1991 r. miasto przejęło decyzjami Wojewody ok. 20 % gruntów. /Precyzyjne dane obejmujące charakterystykę skomunalizowanych terenów będą zawarte w aneksie do nin. opracowania, w terminie do 30.V.92 r./ na terenie miasta znajduje się 32.842 działki stanowiące własność Skarbu Państwa z tego ok. 60 % to działki przekazane w użytkowanie lub zarząd jednostkom komunalizowanym, tereny zieleni miejskiej i tereny wolne od zabudowy.

Komunalizacji podlegają także urządzenia inżynierskie:

- sieci wodociągowe, kanalizacyjne, ciepłownicze,
- niektóre rowy odwadniające,
- studnie awaryjne.
- drogi lokalne miejskie.

Racjonalna polityka terenami, w której bierze się pod uwagę wszystkie możliwości ich zagospodarowania może dać określone korzyści finansowe, ułatwi działalność w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta, oraz pozwoli na prowadzenie działalności gospodarczej przez Gminę względnie stworzy lepsze warunki do prowadzenia tej działalności przez inne podmioty.

Dlatego też jak najszybsze zakończenie inwentaryzacji i komunalizacji jest dla miasta sprawą najważniejszą. W 1991 r. miasto wydatkowało na ten cel 1,55 mld zł.

Aby proces komunalizacji został zakończony niezbędna jest kwota ok. 30 mld zł. Niezależnie od środków finansowych komunalizacja w Krakowie napotyka na wiele trudności. Ważnym problemem jest brak jednoznacznej interpretacji przepisów prawnych odnośnie komunalizowania nieruchomości tych jednostek, dla których organem założycielskim jest Wojewoda Krakowski lub Minister, a nie posiadają one żadnych dokumentów stwierdzających ich prawo do zajmowanego terenu.

W bardzo wielu przypadkach zachodzi konieczność przeprowadzania postępowania sądowego o nabycie nieruchomości na rzecz gminy /przez zasiedzenie/. Barięą jest też niewielka ilość jednostek wykonawstwa geodezyjnego oraz ograniczona możliwość wydawania decyzji przez Wojewodę.

Mimo trudności w komunalizacji gruntów podjęto działania w kierunku poszerzenia zakresu inwestycji realizowanych z udziałem środków Gminy /środki finansowe, rzeczowe

- aport gruntu lub nieruchomości/.

Efektom tych działań było podpisanie we wrześniu 1991 r. umowy z austriacką firmą "Chopin" Spółka, z o.o. w sprawie budowy hotelu Chopin przy Rondzie Mogińskim.

Miasto wniosło w postaci aportu grunt w zamian za udział w przyszłych zyskach.

Ponadto prowadzone były rozmowy dotyczące:

- budowy hotelu Powiśle,
- budowy hotelu u zbiegu ulic Konopnickiej i Wierzbowej /pozyskano już w drodze komunalizacji około 0,6 ha gruntu/,
- Kopca Kościuszki /został skomunalizowany teren i rozpatrzone zostały oferty ewentualnych inwestorów,

- budowy hotelu Penta /realizacja w ramach nowego Centrum Komunikacyjnego, po przeniesieniu dworca PKS/.
- budowy hotelu u zbiegu ulic Łobzowskiej i Alei Słowackiego /podpisano list Intencyjny z firma Technoprojekt z Wiednia/,
- zagospodarowania terenu ul. Morawskiego - Włóczków /rozpatrzono 4 oferty, ostateczną decyzję podejmie Zarząd,
- budowy hotelu przy ul. Węglowej -Kazimierz /remont nieruchomości oraz wybór kontrahenta/,
- budowy hotelu przy ul. Skawińskiej
- budowy spalarni odpadów szpitalnych i. komunalnych oraz kremacji zwłok
- gospodarki wodno-ściekowej miasta /trwają negocjacje z firmę z Paryża/.

1.2 Przedsiębiorstwa i. jednostki komunalne - przekształcenia własnościowe

W 1991 r. w Krakowie działało 197 jednostek komunalnych, w tym 11 przedsiębiorstw komunalnych.

Wykaz jednostek podległych. Zarządowi- Miasta zawiera załącznik Nr 1 .

Załącznik Nr I

PRZEDSIĘBIORSTWA I JEDNOSTKI PODLEGŁE ZARZĄDOWI MIASTA

1. Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji.
2. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej.
3. Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania.
4. Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych.
5. Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne, Spółka z o.o.
6. Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Krowodrza".
7. Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Nowa Huta",
8. Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Podgórze".
9. Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej "Śródmieście".
10. Zakład Gospodarki Komunalnej I.
11. Zakład Gospodarki Komunalnej II.
12. Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane "Nowa Huta".
13. Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 2.
14. Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 4.
15. Krakowska Dyrekcja Zieleni.
16. Miejski Park i Ogród Zoologiczny.
17. Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Sprzętowe.
18. Przedsiębiorstwo Usług Socjalnych i Szkolenia.
19. Krakowska Dyrekcja Inwestycji.
20. Izba Wyrzeźwień.
21. Żłobki.
22. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej.
23. Dzielnicowe Domy Pomocy Społecznej.
24. Przedszkola.
25. Dzielnicowy Ośrodek Kultury "Podgórze".
26. Dom Kultury "Kraków - Podgórze".
27. Dzielnicowy Ośrodek Kultury "Nowa Huta".
28. śródmiejski Ośrodek Kultury "Kraków Śródmieście",
29. Dzielnicowy Dom Kultury "Dworek Białoprądnicki".
30. Ośrodek Kultury "Krakowiacy".
31. Nowohuckie Centrum Kultury.
32. Ośrodek Sztuki Wizualnej - Kinoteatr "Związkowiec".
33. Dzielnicowa Biblioteka Publiczna ".Podgórze" z filiami

34. Dzielnicowa Biblioteka Publiczna - "Nowa Huta" z filiami.
35. Dzielnicowa Biblioteka Publiczna - "Krowodrza" z filiami.
36. Kluby środowiskowe.

Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji

Przedsiębiorstwo to, zajmuje się poborem, uzdatnianiem i rozprowadzaniem wody oraz oczyszczaniem ścieków, zatrudnionych w nim jest ok. 1000 osób.

W 1991 r. sprzedało 76.839 tys.m³ wody, uzyskując wielkość sprzedaży ogółem 14 054 mln zł przy spadku poziomu kosztów o 3.3 pkt.

Uchwałę Rady Miasta Zarząd Miasta został zobowiązany do przekształcenia MPWiK w spółkę prawa handlowego.

Została opracowana ekspertyza dot. optymalnej formy organizacyjno-prawnej dla MPWiK wskazując na formę jednoosobowej spółki gminy. Przedsiębiorstwo ze swej strony proponuje następujące rozwiązanie:

dla prowadzenia gospodarki wodno-ściekowej zostanie powołana spółka handlowa z o.o. z kapitałem zakładowym - równym wartości majątku przedsiębiorstwa /z wyłączeniem sieci wod.-kan, stacji uzdatniania wody i oczyszczalni ścieków/, który to będzie aportem gminy, z możliwością udziałów pieniężnych pracowników przedsiębiorstwa.

Stacje uzdatniania wody, sieci wod.-kan. i oczyszczalnie ścieków byłyby eksploatowane przez spółkę na podstawie umów z gminą.

Dalszym etapem mogłoby być odsprzedaż części udziałów pracownikom spółki przy zachowaniu przez gminę 51 % udziałów.

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej zajmuje się wytwarzaniem gorącej pary i wody na potrzeby ludności i przemysłu krakowskiego, zatrudnia ok. 1200 osób.

Przedsiębiorstwo w ub. roku uzyskało dotację z budżetu miasta w wysokości 6.115 mln zł.

Zgodnie z Uchwałę Rady Miasta z grudnia 1991 r. zostały podjęte działania w kierunku przekształcenia MPEC w spółkę prawa handlowego.

Wewnątrz przedsiębiorstwa działa zespół d/s restrukturyzacji, który wspólnie z firmą konsultingowa opracowuje koncepcję nowych struktur organizacyjnych.

Jedna z koncepcji przewiduje możliwość wyodrębnienia zorganizowanych części mienia MPEC-u, dla dwóch jednostek wewnętrznych tj. transportu i działu remontów sieci.

Została wykonana ekspertyza w sprawie wyboru formy organizacyjno-prawnej przedsiębiorstwa w trzech wariantach:

- przekształcenie w jednoosobową spółkę gminy /spółkę akcyjną bądź z o.o./,
- likwidację przedsiębiorstwa w celu jego prywatyzacji,
- przekształcenie w zakład budżetowy.

Jako optymalna została wskazana forma jednoosobowa spółki gminy.

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania zajmuje się wywozem nieczystości stałych i płynnych, eksploatacją wysypisk komunalnych oraz oczyszczaniem letnim i zimowym ulic. Zatrudnia ok. 600 osób.

W 1991r. przedsiębiorstwo uzyskało dotację z budżetu miasta (do wywozu nieczystości) w wysokości 1 689 mln. zł, uzyskując wielkość sprzedaży usług ogółem 65 022 mln zł przy spadku poziomu kosztów 2.1 pkt.

W przypadku tego przedsiębiorstwa Rada Miasta nie podjęła Uchwały w sprawie restrukturyzacji.

Natomiast sama załoga podjęła pierwsze prace w kierunku prywatyzacji.

Zostały określone cztery możliwe drogi przekształceń własnościowych:

- w jednoosobową spółkę gminy z możliwością dalszej odsprzedaży akcji lub udziałów inwestorom zewnętrznym przy preferencyjnym wykupie akcji przez pracowników.
- utworzenie przez osoby fizyczne spółki oraz przejęcie majątku przedsiębiorstwa w leasing lub dzierżawę.
- wniesienie przedsiębiorstwa lub zorganizowanych składników jego majątku do spółki lub spółek, w których udziałowcem będzie gmina oraz pracownicy przedsiębiorstwa,
- wariant likwidacji przedsiębiorstwa połączony z systematyczną restrukturyzacją.

Istotnym elementem wszystkich rozwiązań jest oddzielenie eksploatacji wysypiska i oddanie go pod kontrolę gminy, natomiast na pozostałej części działalności ekspertyza wykazuje podane wyżej możliwości utworzenia spółek handlowych.

Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych

Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych zajmuje się zarządzaniem cmentarzy miejskich /w tym administrację, konserwację itp./ prowadzeniem ksiąg cmentarnych, usługami pogrzebowymi i cmentarnymi oraz prowadzi działalność remontowo-budowlaną obiektów i urządzeń cmentarnych, zatrudnia ok.190 osób.

W 1991 r. przedsiębiorstwo uzyskało wielkość sprzedaży ogółem w wysokości 14.054 mln przy spadku poziomowi kosztów 10,2 pkt.

W listopadzie 1991 r. Rada Miasta podjęła Uchwałę w sprawie prywatyzacji MPUK poprzez likwidację.

Pod koniec ub. roku rozpoczęto prace w kierunku likwidacji Zakładu.

Zostały wybrane formy organizacyjno-prawne.

Dla strefy zarządzaniem cmentarzami najbardziej korzystne okazała się forma "zakładu budżetowego", natomiast dla działalności usługowej - spółka prawa handlowego,

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne w 1990 r. przekształciło się w 6 spółek prawa handlowego i w ub. roku na terenie miasta działały:

- Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne sp. z o.o. /przejęła wszystkie prawa i obowiązki Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego/,
- Miejski Zakład Torów Sieci i Podstacji Trakcyjnych Spółka z o.o.,
- Miejski Zakład Naprawy Tramwajów Spółka z o.o.,
- Miejski Zakład Naprawy Autobusów Spółka z o.o.,
- Miejski Zakład Transportowy Spółka z o.o.,
- Miejski Zakład Remontowo-Budowlany Spółka z o.o.,

MPK Spółka z o.o. jest głównym organizatorem masowych przewozów pasażerskich w aglomeracji krakowskiej i sąsiadujących gmin. W 1991 r. doprowadzono do udziału w finansowaniu komunikacji podmiejskiej, Zarządów Gmin na terenie których komunikacja funkcjonuje.

W roku 1991 MPK - Spółka z o.o. przewiozła 382.842 tys. osób.

W ubiegłym roku nastąpiła jedna poważniejsza zmiana organizacyjna. Ze wszystkich Stacji Obsługi Autobusów zostało wyodrębnione jedno Techniczne Pogotowie Autobusowe.

Podstawowym jego zadaniem jest usuwanie usterek w autobusach na wszystkich liniach obsługiwanych przez Oddział Komunikacji Miejskiej.

MPK jako spółka gminy z o.o. nie jest przedsiębiorstwem samofinansującym się.

Okolo 52,7 % ponoszonych kosztów pokrywane jest wpływami uzyskiwanymi ze sprzedaży usług a pozostała część finansuje dotacja przedmiotowa z budżetu gminy, która w 1991 r. wyniosła 169.552 mln zł co stanowiło aż ok. 17 % wszystkich wydatków budżetu gminy,

Biorąc pod uwagę fakt, że od kilku lat znacznie wzrasta je koszty działalności gospodarczej przedsiębiorstwa, szczególnego znaczenia nabiera racjonalizacja procesu gospodarowania między innymi w zakresie podejmowania wielorakich działań zmierzających do minimalizacji kosztów przy jednoczesnej intensyfikacji wpływów. Działania, które MPK podjęło w 1991 r. w tym kierunku /t.j., zmniejszenie częstotliwości kursów, zmniejszenie ilości wozów w ruchu, zmniejszenie ilości linii nocnych itd./ powodują jednocześnie obniżenie jakości usług.

Znaczącą poprawę w tym zakresie można osiągnąć jedynie drogą radykalnych zmian systemowych.

Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej

W Krakowie działają cztery Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej:

"Krowodrza", "Nowa Huta", "Podgórze" i "Śródmieście" są to przedsiębiorstwa użyteczności publicznej.

Wykonują zadania w zakresie zarządu gminnymi zasobami lokalowymi, budynkami zakładowymi, których administracja została przekazana PGM-om na podstawie prawa lokalowego oraz budynkami prywatnymi będącymi w administracji państwowej.

W szczególności do zakresu zadań PGM-ów należy obsługi eksploatacyjne i administracyjne budynków, utrzymanie porządku i czystości w budynkach, sprawowanie opieki nad stanem technicznym budynków, wykonywanie robót konserwacyjnych i remontów w budynkach itd.

Wpływy PGM-ów częściowo pochodzą ze sprzedaży usług, z czynszów od lokali mieszkalnych i użytkowych, z opłat za centralne ogrzewanie i wodę oraz z tytułu usług remontowych i transportowych dla ludności.

W zakresie świadczonych usług przedsiębiorstwa te zajmują pozycję monopolistyczne z wyjątkiem działalności pomocniczej /remontowo-budowlanej i transportowej/.

Stosowane ceny czynszowe w zakresie lokali mieszkalnych są cenami urzędowymi, zaś w zakresie lokali użytkowych, rynkowymi uzyskiwanymi na drodze przetargów.

W 1991 r. PGM-y administrowały łącznie 3401 budynkami, z czego 2319 stanowiło własność gminy, 56 zakładów pracy a 1026 to budynki prywatne.

Przedsiębiorstwa te nie są samofinansujące się, są dotowane z budżetu Gminy.

W 1991 r. łączna dotacja przeznaczona na centralne ogrzewanie oraz eksploatacja i remonty wyniosła 125.987 mln zł /plus pozostałość z 1990 r. - 4.744 mln zł/ co stanowiło prawie 13 % wydatków budżetowych gminy,

Mimo to Przedsiębiorstwa nie uzyskały planowanego 10%-ego zysku, spowodowane było to słabą kondycją finansową przedsiębiorstw oraz mniejszymi niż zakładano wpływami z czynszów za lokale użytkowe.

Analiza finansowa PGM-ów wykazała, że udział kosztów centralnego ogrzewania w całości kosztów związanych z utrzymaniem i bieżącą eksploatacją budynków jest wysoki i sięga 40-48 % całości kosztów.

Eliminacja lub znaczne zmniejszenie tej części kosztów pozwoliłoby na rezygnację z dotowania PGM-ów.

W listopadzie ub. roku Rada Miasta podjęła Uchwałę w sprawie przekształcenia PGM-ów w spółki prawa handlowego.

Została opracowana szeroka analiza PGM-ów zawierająca ocenę funkcjonalności dotychczasowej działalności, ich sytuację finansową, uwarunkowania prawno-organizacyjne oraz stan prawny nieruchomości administrowanych przez PGM-y.

Analiza przedmiotu działalności PGM-ów wyodrębniła trzy branże:

1/ zarządzanie i administrowanie budynkami,

2/ nadzór nad stanem technicznym budynków oraz wykonywanie remontów,

3/ usługi w zakresie dostarczania energii cieplnej.

Wykazując, że niezbędne jest oddzielenie zakładów remontowych od sfery działalności administracyjno-zarządzającej, Zakłady remontowe będą funkcjonowały na zasadzie spółek prawa handlowego, natomiast funkcje administracyjno-zarządzające będą realizowane poprzez zakład budżetowy: Zarząd Budynków Komunalnych.

Proponuje się również jedną administrację "pilotowo" sprywatyzować.

Analiza wykazała także, iż dotacja z budżetu gminy do centralnego ogrzewania jest dotacją do producenta energii - Elektrociepłowni w Łęgu, a nie dla PGM-ów. Stąd wniosek, że należy zmienić system przekazywania dotacji, poprzez likwidację "pośrednika" przepływu pieniędzy jakimi są PGM-y.

Analiza zawiera również dwa sposoby likwidacji PGM-ów, wybór sposobu należy do Zarządu Miasta.

Zakłady Gospodarki Komunalnej I i II

Zakłady Gospodarki Komunalnej są jednostkami budżetowymi Gminy Kraków.

Przedmiotem ich działania jest: zarządzanie drogami lokalnymi, utrzymanie czystości ulic i placów oraz terenów komunalnych, utrzymanie i konserwacja oświetlenia ulic i placów, zarządzanie szalekami, studniami i źródłami miejskimi oraz gospodarka komunalna.

W obu zakładach Gospodarki Komunalnej średnie zatrudnienie roczne wyniosło w 1991 r. 221 etatów.

Jednostki te jako jednostki budżetowe są na utrzymaniu miasta, koszty związane z utrzymaniem obu ZGK-ów wyniosły w 1991 r. ok. 21 mld zł.

Zakład Gospodarki Komunalnej I obejmuje swym działaniem tereny byłej dzielnicy Śródmieście i Krowodrzy a ZGK-II Nowej Huty i Podgórze.

W 1991 r. oba zakłady wydatkowały na utrzymanie i bieżące remonty miejskich ulic kwotę ok. 33,7 mld zł oraz na remonty kapitalne ok. 20,8 mld zł, natomiast utrzymanie i remonty terenów zieleni miejskiej pochłonęło ok. 24,6 mld zł, z tego ok. 9,7 mld zł kosztowały remonty lasów komunalnych.

Zakład Gospodarki Komunalnej I prowadzi również inwestycje realizowane w ramach czynów społecznych, są to przede wszystkim inwestycje związane z telefonizacją osiedli np. os. Tonie, os. Chełm, os. Bielany, os. Przegorzały itd./, wodociągami /np. os. Witkowice, os. Olszanica/ i gazociągami /np. ul. Malinowa, ul. Hamernia/.

Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nowa Huta

Do zakresu działania przedsiębiorstwa należy wykonywanie robót remontowo-budowlanych, dekarских, ogólnobudowlanych, elektrycznych, oraz instalacyjno-sanitarnych w obiektach mieszkalnych, służby zdrowia, szkołach i innych.

Ponadto przedsiębiorstwo wykonuje usługi stolarskie i ślusarskie oraz sprzętowo-transportowe zatrudniając około 140 pracowników.

We władaniu przedsiębiorstwa pozostaje grunt o łącznej powierzchni 21.655 m² na którym znajduje się budynek administracyjny, warsztaty i magazyny, oraz urządzenia pomocnicze,

Zgodnie z Uchwałą Rady Miasta z listopada ub. roku zostały podjęte działania w kierunku przekształcenia przedsiębiorstwa w spółkę prawa handlowego.

Została wykonana analiza finansowa, funkcjonalności dotychczasowej działalności i możliwości restrukturyzacyjnych, która wykazała, że optymalną drogę przekształcenia przedsiębiorstwa jest likwidacja.

Mienie przedsiębiorstwa zostanie oddane do odpłatnego korzystania Spółce Pracowniczej. W związku z wnioskiem Rady Pracowniczej o niepodjęciu postępowania likwidacyjnego do dnia 31.III.1992 r, wobec trudności w zebraniu wymaganego ustawowo kapitału zakładowego, przewiduje się termin zakończenia przekształceń własnościowych na koniec II kwartału 1992 r,

Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 2

W 1991 r. zakres działalności gospodarczej MPRB Nr 2 obejmował między innymi: usługi remontowo-budowlane /w tym remonty kapitalne/, budowę kompletnych obiektów /pod klucz" /głównie dla potrzeb budownictwa mieszkaniowego/, usługi ślusarskie i Instalacyjne oraz wytwarzanie stolarki budowlanej, przy zatrudnieniu ok. 110 osób.

We władaniu przedsiębiorstwa pozostaje grunt o łącznej powierzchni 27.027 m². Zgodnie z Uchwałą Rady Miasta z listopada ub. roku zostały wykonane prace zmierzające do przekształceń własnościowych MPRB Nr 2.

Została skompletowana wymagana dokumentacja.

Optymalną formę organizacyjno-prawną okazała się forma jedno-osobowej Spółki Gliny Kraków z o.o. Rejestracja spółki powinna nastąpić z chwilą powołania Zarządu i Rady Nadzorczej przez Zarząd Miasta.

W 1992 r. przedsiębiorstwo to wpłaciło do budżetu miasta dywidendę w wysokości 715 mln zł.

Miejskie Przedsiębiorstwo Remontowo-Budowlane Nr 4

Przedmiotem działania MPRB Nr 4 jest wykonywanie robót remontowo-budowlanych oraz usług transportowo-sprzętowych i ślusarskich na rzecz przedsiębiorstw gospodarki komunalnej i mieszkaniowej, przy zatrudnieniu ok.100 osób.

Uchwała Rady Miasta z listopada ub. roku określiła wybór formy organizacyjno-prawnej w kierunku przekształcenia przedsiębiorstwa w spółkę prawa handlowego.

Aktualnie przedsiębiorstwo przygotowuje koncepcję "ścieżki" i analizę ekonomiczną wraz z kompletem wymaganych dokumentów.

Przedsiębiorstwo to w 1991 r. wpłaciło do kasy miejskiej dywidendę w wysokości 789 mln zł,

Krakowska Dyrekcja Zieleni

Przedmiotem działalności Krakowskiej Dyrekcji Zieleni są tereny zieleni miejskiej. Przedsiębiorstwo to projektuje i buduje tereny zielone miasta, wykonuje też remonty kapitalne, zajmuje się bieżącymi konserwacjami i utrzymaniem zieleni.

Produkuje i sprzedaje również drzewa i krzewy ozdobne, rozsady roślin kwietnikowych i balkonowych oraz roślin doniczkowych kwitnących i zielonych i kwiatów ciętych.

Zgodnie z Uchwałą Rady Miasta z kwietnia 1991 r. KDZ oddało w zarząd lasy komunalne Miejskiemu Parkowi i Ogrodowi Zoologicznemu.

Rada Miasta podjęła Uchwałę w sprawie przekształcenia Krakowskiej Dyrekcji Zieleni w spółkę prawa handlowego.

Pomimo uzyskania przez przedsiębiorstwo zysku w 1991 r. w związku z koniecznością utrzymania nierentownych zakładów produkcyjnych, po zapłaceniu podatku dochodowego, wynik przedsiębiorstwa jest ujemny.

Analiza ekonomiczna przedsiębiorstwa wykazała, że Zakłady Produkcyjne Nr 2 i 4 należałoby zlikwidować, a majątek ich wydzierżawić lub sprzedać.

Brak rentowności tych zakładów wynika ze wzrostu kosztów związanych z podwyżką cen nośników energii, oraz znacznym ograniczeniem zapotrzebowania na materiał roślinny przez miasto, dla którego zakłady te były wybudowane.

Miejski Park i Ogród Zoologiczny

Miejski Park i Ogród Zoologiczny pełni funkcję zarówno terenów zieleni miejskiej jak rekreacyjnych.

W 1991 r. MPiOZ objął w zarząd lasy komunalne.

Przedsiębiorstwo to jest dotowane z budżetu miasta, w 1991 r. dotacja ta wyniosła ok.7.3 mld zł, natomiast na utrzymanie i remonty lasów komunalnych miasto przeznaczyło ok.9,6 mld zł.

W ramach wyboru form organizacyjno-prawnych dla przedsiębiorstw komunalnych, MPiOZ wystąpił z wnioskiem do Zarządu Miasta o przekształcenie przedsiębiorstwa w Fundację Gminy Miasta Krakowa.

Aktualnie prowadzone są prace zmierzające do przekształcenia przedsiębiorstwa, opracowywany jest też projekt Uchwały Rady Miasta w przedmiotowej sprawie.

Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Sprzętowe

Decyzją Wojewody Krakowskiego z dnia 24.V,1991 r. Krakowskie Przedsiębiorstwo Transportowo-Sprzętowe zostało przekazane Zarządowi Miasta Krakowa.

Przedsiębiorstwo to zajmuje się działalnością transportowo-sprzętową i gospodarką komunalną.

Zatrudnia ok.300 osób.

Prowadzi przewozy pasażerskie na 9 liniach podmiejskich.

W listopadzie 1991 r. przedsiębiorstwo wystąpiło z wnioskiem do Zarządu Miasta jako organu założycielskiego o przekształcenie KPTS droga kapitałowe

Rada Miasta postanowiła Uchwałą, że dla działalności gospodarczej prowadzonej przez KPTS wybiera formę jednoosobowej spółki skarbu gminy z o.o.

Złożone zostały wszystkie niezbędne dokumenty. Rejestracja spółki winna nastąpić z chwilą powołania Zarządu i Rady Nadzorczej przez Zarząd Miasta.

Przedsiębiorstwo Usług Socjalnych I Szkolenia

Przedsiębiorstwo Usług Socjalnych I Szkolenia jest przedsiębiorstwem użyteczności publicznej.

Przedmiotem działania PUSiS jest:

gospodarowanie i administrowanie hotelami pracowniczymi, prowadzenie bufetów, stołówek, organizowanie wczasów pracowniczych, administrowanie i zarządzanie obiektami wypoczynkowymi, usługi szkoleniowe, transportowe oraz rehabilitacyjno-łaziennicze.

Aktualnie PUSiS zarządza 6 hotelami pracowniczymi i łaźnią Fińską przy ul. Rejtana,

Przedsiębiorstwo to jest dotowane z budżetu miasta, dotacja ta w 1991 r. wyniosła 330 mln zł. W ub. roku przedsiębiorstwo wystąpiło z projektem utworzenia centrum "Turystyki Młodzieżowej" tzw. "EKO-Hotelarstwa" czyli tanich miejsc hotelowych.

Podjęto pierwsze działania w tym zakresie.

Pod koniec ub. roku PUSiS wystąpiło z wnioskiem do Zarządu Miasta Krakowa jako organu założycielskiego o zmianę formy organizacyjno-prawnej.

Zostały przedstawione wszystkie niezbędne dokumenty, jako optymalne formę prawne wybrano jednosobową Spółkę Gminy z o.o.

Po uchwaleniu przez Radę Miasta Uchwały w/w sprawie winno nastąpić powołanie Zarządu i Rady Nadzorczej przez Zarząd Miasta i rejestracja spółki.

Krakowska Dyrekcja Inwestycji

Krakowska Dyrekcja Inwestycji jest przedsiębiorstwem składającym się z 5 Oddziałów,

- KDJ I - przedmiotem działania jest pełna obsługa inwestycyjna i prowadzenie zastępstwa inwestorskiego,
- KDJ II - przedmiotem działania są prace inwestycyjne, nadzorowanie spraw związanych z przygotowaniem terenu, przygotowanie dokumentacji /np. geologicznej, geodezyjnej, projektowej itd./ nadzór nad realizacją obiektów, organizowanie dostaw wyposażenia obiektów itp.
- KDJ III - przedmiotem działania jest pełna obsługa inwestorska, przedsiębiorstwo specjalizuje się w realizacji obiektów służby zdrowia /np. Szpital Podgórski/
- KDJ IV - przedmiotem działania jest przygotowanie i realizacja inwestycji /np. obsługuje realizację Centrum Komunikacyjnego/.
- KDJ V - przedsiębiorstwo to specjalizuje się w obsłudze procesów inwestycyjnych związanych z doprowadzeniem wody /np. wodociąg Raba II, magistrala Kosocice - Krzemionki, stacje zlewne wokół zb.Dobczyce itd./.

Z mocy Uchwały Rady Miasta z września 1991 r. Zarząd Miasta został zobligowany do podjęcia działań prowadzących do przekształcenia przedsiębiorstwa w spółki prawa handlowego.

Podstawowym wymogiem prawnym przekształcenia KDJ w spółki jest Uchwała Rady Pracowniczej przedsiębiorstwa w przedmiotowej sprawie. Takiej Uchwały Rada Pracownicza do końca ub. roku nie podjęła.

W związku z powyższym nastąpiła konieczność zmiany kwalifikacji prawnej przekształcenia KDJ, oraz opracowania nowego programu zagospodarowania skomunalizowanego mienia, jak również zabezpieczenia sposobu realizacji wszelkich koniecznych zobowiązań.

Warunkiem niezbędnym do prowadzenia dalszych prac nad przekształceniami własnościowymi jest regulacja zobowiązań finansowych KDJ, których żadna z nowopowstałych spółek na bazie KDJ nie będzie w stanie przejąć.

Zobowiązania te wynikają zarówno z realizacji inwestycji miejskich jak i pozostałych inwestorów tj. Wojewody Krakowskiego, spółdzielni mieszkaniowych i innych.

Aktualnie przygotowany jest projekt nowej Uchwały Rady Miasta, uwzględniający zmianę kwalifikacji prawnej przekształceń własnościowych KDJ.