



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej



Zarząd Dróg
Miasta Krakowa

Proponowany podział ryzyk
w związku z planowaną realizacją projektu partnerstwa publiczno-
prywatnego pn.
„Modernizacja oświetlenia drogowego w Krakowie”

Kraków, czerwiec 2023 r.

Etap Inwestycyjny

Lp.	Ryzyko	Podmiot Publiczny	Partner Prywatny	Ryzyko dzielone
1.	Ryzyko opóźnienia (zwłoki) w opracowaniu niezbędnej dokumentacji, w tym dokumentacji powykonawczej		X	
2.	Ryzyko opóźnienia (zwłoki) w demontażu i w zakończeniu montażu słupów oświetleniowych oraz prześł kablowych między nimi		X	
3.	Ryzyko opóźnienia (zwłoki) w demontażu i w zakończeniu montażu opraw oświetleniowych typu LED		X	
4.	Ryzyko opóźnienia (zwłoki) w demontażu i w zakończeniu montażu szaf zasilająco-sterowniczych		X	
5.	Ryzyko niedostosowania niewymienionych szaf zasilająco-sterowniczych do eksploatacji energooszczędnych opraw typu LED		X	
6.	Ryzyko opóźnień w stworzeniu nadrzędnego otwartego systemu zdalnego zarządzania oprawami typu LED		X	
7.	Ryzyko niewykonania pomiarów fotometrycznych		X	
8.	Ryzyko wzrostu kosztów			X
9.	Ryzyko związane z warunkami geologicznymi, geotechnicznymi	X		
10.	Ryzyko związane z wystąpieniem odkryć archeologicznych	X		
11.	Ryzyko związane warunkami meteorologicznymi			X

12.	Ryzyko związane z prowadzeniem sporów			X
13.	Ryzyko związane ze sporami Partnera Prywatnego z podwykonawcami		X	
14.	Ryzyko związane z wypadkami		X	
15.	Ryzyko związane z przepisami BHP i przeciwpożarowymi oraz normami		X	
16.	Ryzyko wystąpienia protestów organizacji społecznych lub strajków			X
17.	Ryzyko związane z brakiem zasobów ludzkich, materiałowych i sprzętowych		X	
18.	Ryzyko związane ze zmianą stanu środowiska naturalnego w związku z prowadzeniem prac		X	
19.	Ryzyko wystąpienia wad fizycznych lub prawnych zmniejszających wartość lub użyteczność środka trwałego		X	
20.	Ryzyko zmiany prawa, mającej wpływ na realizację Przedsięwzięcia			X
21.	Ryzyko związane z odbiorem technicznym		X	
22.	Ryzyko związane z wystąpieniem wad w dokumentacji projektowej		X	
23.	Ryzyko związane z podwykonawcami		X	
24.	Ryzyko niemożliwości uzyskania lub opóźnienia w uzyskaniu decyzji administracyjnych, pozwoleń, zezwoleń lub uzgodnień			X
25.	Ryzyko związane ze zmianą celów politycznych	X		



26.	Ryzyko związane z brakiem środków finansowych ze strony Partnera Prywatnego		X	
27.	Ryzyko stanu prawnego nieruchomości	X		
28.	Ryzyko opóźnień w zakończeniu prac w związku z wystąpieniem trudnych do przewidzenia zdarzeń			X
29.	Ryzyko projektowe związane z niewłaściwym lub nieterminowym działaniem zespołu projektowego Partnera Prywatnego		X	

Etap Zarządzania

Lp.	Ryzyko	Podmiot Publiczny	Partner Prywatny	Ryzyko dzielone
1.	Ryzyko niewłaściwego utrzymania	X		
2.	Ryzyko niewłaściwego zarządzania		X	
3.	Ryzyko uzyskania gwarantowanego poziomu średniorocznych oszczędności energii		X	
4.	Ryzyko związane z odpowiedzialnością za funkcjonowanie systemu sterowania oświetleniem		X	
5.	Ryzyko konieczności korekty zakładanego gwarantowanego poziomu średniorocznych oszczędności energii z przyczyn leżących po stronie Podmiotu Publicznego	X		
6.	Ryzyko konieczności korekty zakładanego gwarantowanego poziomu średniorocznych oszczędności energii z		X	





	przyczyn leżących po stronie Partnera Prywatnego			
7.	Ryzyko nieefektywnej współpracy z podwykonawcami		X	
8.	Ryzyko systemu monitorowania i mierzenia poziomu oszczędności energii		X	
9.	Ryzyko związane ze zmianą struktury właścicielskiej lub organizacyjnej	X		
10.	Ryzyko zmian w zakresie stosowanej technologii i rozwiązań wynikających z Przepisów Prawa	X		
11.	Ryzyko znacznego pogorszenia stanu środków trwałych dostarczonych przez Partnera Prywatnego		X	
12.	Ryzyko znacznego pogorszenia stanu środków trwałych dostarczonych przez Podmiot Publiczny	X		
13.	Ryzyko związane z brakiem zgodności z ogólnymi przepisami bezpieczeństwa i higieny pracy oraz polskimi normami		X	
14.	Ryzyko zwiększenia kosztów			X
15.	Ryzyko związane z brakiem zasobów ludzkich i materialnych		X	
16.	Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi		X	
17.	Ryzyko zmian prawnych, mających wpływ na realizację Przedsięwzięcia	X		
18.	Ryzyko związane z warunkami meteorologicznymi			X
19.	Ryzyko braku zgodności z przepisami BHP i Polskimi Normami		X	





20.	Ryzyko protestów społecznych i strajków			X
21.	Ryzyko związane z wystąpieniem zewnętrznych zdarzeń nadzwyczajnych, niemożliwych do przewidzenia (zdarzenia od których nie da się ubezpieczyć)			X
22.	Ryzyko związane z okresem gwarancji i rękojmi infrastruktury		X	
23.	Ryzyko zatwierdzania przez Podmiot Publiczny systemu monitorowania, raportowania i mierzenia poziomu średniorocznych oszczędności energii	X		
24.	Ryzyko związane z prowadzeniem sporów			X
25.	Ryzyko związane ze sporami Partnera Prywatnego z podwykonawcami		X	
26.	Ryzyko wzrostu kosztów ubezpieczeń		X	

Ryzyka ogólne

Lp.	Ryzyko	Podmiot Publiczny	Partner Prywatny	Ryzyko dzielone
1.	Ryzyko obsługi zadłużenia		X	
2.	Ryzyko zmiany podatków			X
3.	Ryzyko inflacji			X
4.	Ryzyko wystąpienia Siły Wyższej			X
5.	Ryzyko stopy procentowej			X
6.	Ryzyko popytu	X		

