

5.3. Programy operacyjne i projekty miejskie

Nowe możliwości programowania i modelowania rozwoju miasta pozwalają angażować do tych procesów - poza samorządem Miasta - zainteresowane instytucje i organy rządowe i samorządowe (działające na wyższym, ponadlokalnym poziomie struktur administracji publicznej) oraz inwestorów sfery pozapublicznej. Uzasadniają one podjęcie przez samorząd Miasta działań mających na celu opracowanie i wdrożenie nowych zasad i instrumentów stymulowania procesów przekształceń przestrzennych i społeczno-gospodarczych Krakowa.

Osiągnięcie założonych w Studium celów (przy coraz realniejszej możliwości pozyskania na realizację zadań miejskich środków z funduszy Unii Europejskiej oraz innych środków pomocowych, a także udziału środków osób prywatnych) oznaczają konieczność podjęcia wspólnych i systemowych działań władz samorządowych, administracji wyższego szczebla, zainteresowanych instytucji i organizacji, oraz włączenia do nich także osób prywatnych.

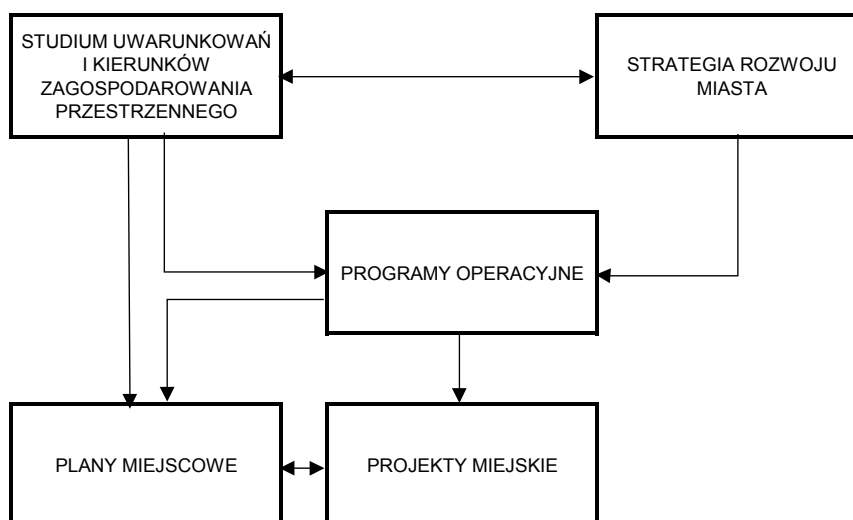
Wymaga to również przyjęcia odpowiednich rozwiązań organizacyjnych, prawnych i finansowych, a zwłaszcza konsekwentnej realizacji programów operacyjnych i wynikających z nich projektów miejskich.

Studium wskazuje na konieczność weryfikacji funkcjonujących lub opracowania nowych programów operacyjnych. Wynika to z jednej strony z potrzeby zapewnienia spójności programów ze Studium, a z drugiej zaplanowania dynamicznego rozwoju Miasta w horyzoncie średniookresowym.

Programy operacyjne to dokumenty tworzone dla poszczególnych (wybranych) obszarów funkcjonowania miasta, ustalające cele i zasady rozwoju oraz wieloletnie plany zadań inwestycyjnych i nieinwestycyjnych, określone w aspekcie czasowym, finansowym i organizacyjnym.

Opracowanie i wdrożenie programów umożliwi podjęcie spójnych działań w celu:

- równoważenia rozwoju społeczno-gospodarczego
- podniesienia standardów świadczenia usług publicznych
- harmonizowania rozwoju przestrzennego



Na bazie programów operacyjnych będą tworzone projekty miejskie, służące realizacji celów publicznych a także takich, które ze względu na rangę i charakter mogą być za takie uznane.

Odpowiednie przygotowanie i montaż pozwoli projektom miejskim stać się najważniejszym instrumentem stymulowania rozwoju miasta.

Idea realizacji projektów miejskich wypływa z nowych uwarunkowań jakie towarzyszą gospodarce finansami publicznymi. Z jednej strony sytuacja finansowa Miasta, a z drugiej procesy integracji z Unią Europejską wymuszają podjęcie takich rozwiązań organizacyjnych, które będą służyły systemowemu i kompleksowemu rozwojowi Krakowa, przy koncentracji zasobów finansowych. Obecnie praktycznie żadne większe przedsięwzięcie rozwojowe nie może być finansowane jedynie z budżetu Miasta, w związku z tym powinien zostać wykształcony taki mechanizm sterowania, który poprzez opracowane oferty inwestycyjne zapewni możliwość pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania (fundusze pomocowe UE, środki prywatne itp.). Tylko kompleksowo i wieloaspektowo przygotowane przedsięwzięcia uruchamiają efekty dźwigniowe (efekty ich realizacji są większe niż zaangażowane ze strony Miasta środki) i mogą być realizowane przy zaangażowaniu środków zewnętrznych.

Projekty miejskie to schematy działań dla realizacji konkretnego zamierzenia lub rozwiązania problemu rozwojowego, wskazanego w programie operacyjnym. Będą one realizowane zarówno przy pełnym finansowym i organizacyjnym udziale miasta jak i przy współpracy miasta z innymi jednostkami sektora publicznego lub prywatnego.

Przyjęcie do realizacji projektu miejskiego oznaczać będzie konieczność opracowania odpowiedniego schematu zadań inwestycyjnych i/lub działań nieinwestycyjnych, który określi cele i zakres projektu, ramy organizacyjne (planowany montaż instytucjonalny) i finansowe (planowany montaż finansowy), planowany horyzont czasowy realizacji projektu oraz proponowane działania w sferze marketingowej.

Kolejność realizacji projektów zależeć będzie od ich stanu przygotowania, pilności realizacji oraz możliwości realizacji w aspekcie finansowym i własnościowym.

Taka formuła zarządzania realizacją projektów miejskich umożliwi miastu bardziej efektywne osiągnięcie celów określonych w Studium oraz umożliwi realizację większej ilości projektów niż w przypadku, gdyby były one realizowane jedynie przy finansowaniu z budżetu miasta.

Przyjęcie formuły projektów miejskich pozwoli na lepsze powiązanie finansowe objętych nimi zadań ze źródłami z funduszy UE.

W Studium zostały zidentyfikowane najważniejsze projekty związane z kierunkami rozwoju przestrzennego. Priorytet realizacji dotyczy projektów związanych z kluczowymi obszarami aktywizacji. Należy przyjąć, że Kraków powinien mieć taki zasób przygotowanych projektów, który pozwoli na ich wykorzystanie w zależności od okoliczności zewnętrznych.

Proponuje się podjęcie następujących programów operacyjnych i projektów miejskich:

	programy operacyjne	wybrane projekty miejskie
1	Program aktywizacji gospodarczej	- Obszar Huty im. T. Sendzimira - Obszar w sąsiedztwie PL Kraków - Balice - Zabłocie - Centrum wystawiennicze i targowe - Samorządowe Centrum Administracyjne - Krakowskie Centrum Komunikacyjne
2	Program rewitalizacji terenów przemysłowych	- Kraków-Wschód - Zabłocie - Płaszów
3	Program aktywizacji naukowo-technologicznej	- III Kampus UJ - Obszar Czyżyny-Dąbie - Park Technologiczny w Branicach - II Kampus AGH - Regionalny rynek transferu technologii - Parki technologiczne
4	Program rozwoju bazy turystycznej, rekreacyjnej i sportowej	- Zakrzówek - Przylasek Rusiecki - Bagry - Obiekty Twierdzy Kraków - Krakowski Ośrodek Sportów Wodnych - Wielofunkcyjna Hala Widowiskowo-Sportowa - Uzdrowisko Swoszowice i Mateczny
5	Program ochrony i kształtowania przestrzeni publicznych	- Obszar śródmieścia (ochrona funkcji mieszkaniowych, kreowanie kompozycji urbanistyczno-architektonicznych) - Miejskie centra wielofunkcyjne - Poprawa wizerunku Miasta (w tym reklam i szyldów), kształtowanie małej architektury i zieleni - Iluminacja Miasta (Śródmieście oraz Bulwary Wiślane)
6	Program rewitalizacji dzielnic historycznych	- Kazimierz - Stare Podgórze
7	Program zintegrowanej ochrony dziedzictwa kulturowego i środowiska przyrodniczego	- Park kulturowy - Lotnisko w Czyżynach - Park kulturowy - Wzgórze Świętej Bronisławy - Park kulturowy - Krzemionki Podgórskie
8	Program aktywizacji kulturowej	- Tereny wokół Sanktuarium Bożego Miłosierdzia - Obszar pomiędzy Rondem Grunwaldzkim a Zakrzówkiem - Bulwary Wisły - Centrum Koncertowo-Kongresowe - Rozbudowa Opery i Operetki przy ul. Lubicz - Adaptacja i wykorzystanie zabytkowych obiektów techniki
9	Program gospodarowania mieniem komunalnym	- Baza danych mienia komunalnego
10	Program wspierania budownictwa mieszkaniowego	- Baza danych zasobów mieszkaniowych - Przywracanie warunków rozwoju terenów mieszkaniowych w obszarze Kraków – Wschód - Rehabilitacja zabudowy blokowej z lat 60 – 80 (np. os. Podwawelskie)
11	Program budownictwa mieszkań komunalnych i socjalnych	- Ruczaj Zaborze - Zalesie
12	Program ochrony środowiska wraz z planem gospodarki odpadami	- Park Płaszów – Ogród - Park Rozrywka - Park Drwinka - Kompostownia odpadów - Sortownia odpadów - Spalarnia odpadów
13	Lokalny plan ograniczania skutków powodzi i profilaktyki powodziowej	- Podwyższenie obwałowań
14	Program rozwoju i modernizacji układu drogowego	- Trasa Centralna - Trasa Nowopłaszowska - Trasa Zwierzyniecka - Trasa Nowohucka - Trasa Łęgowska - Ścieżki rowerowe - System parkingów, w tym P+R - Satelitarne Dorce Autobusowe (Bronowice, Mateczny, Powstańców Śląskich/Wielkopolskich, Medweckiego) - Centra logistyczne
15	Program rozwoju transportu szynowego	- Sieć Krakowskiego Szybkiego Tramwaju - Modernizacja i rozbudowa sieci tramwaju tradycyjnego - Szybka Kolej Aglomeracyjna wraz z infrastrukturą towarzyszącą
16	Program zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków	- Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni Płaszów
17	Program inwestycji cementarnych	- Spopielarnia zwłok
18	Program doposażenia w infrastrukturę terenów zainwestowanych	- Lokalne Inicjatywy Inwestycyjne (projekty w zakresie infrastruktury technicznej i społecznej)