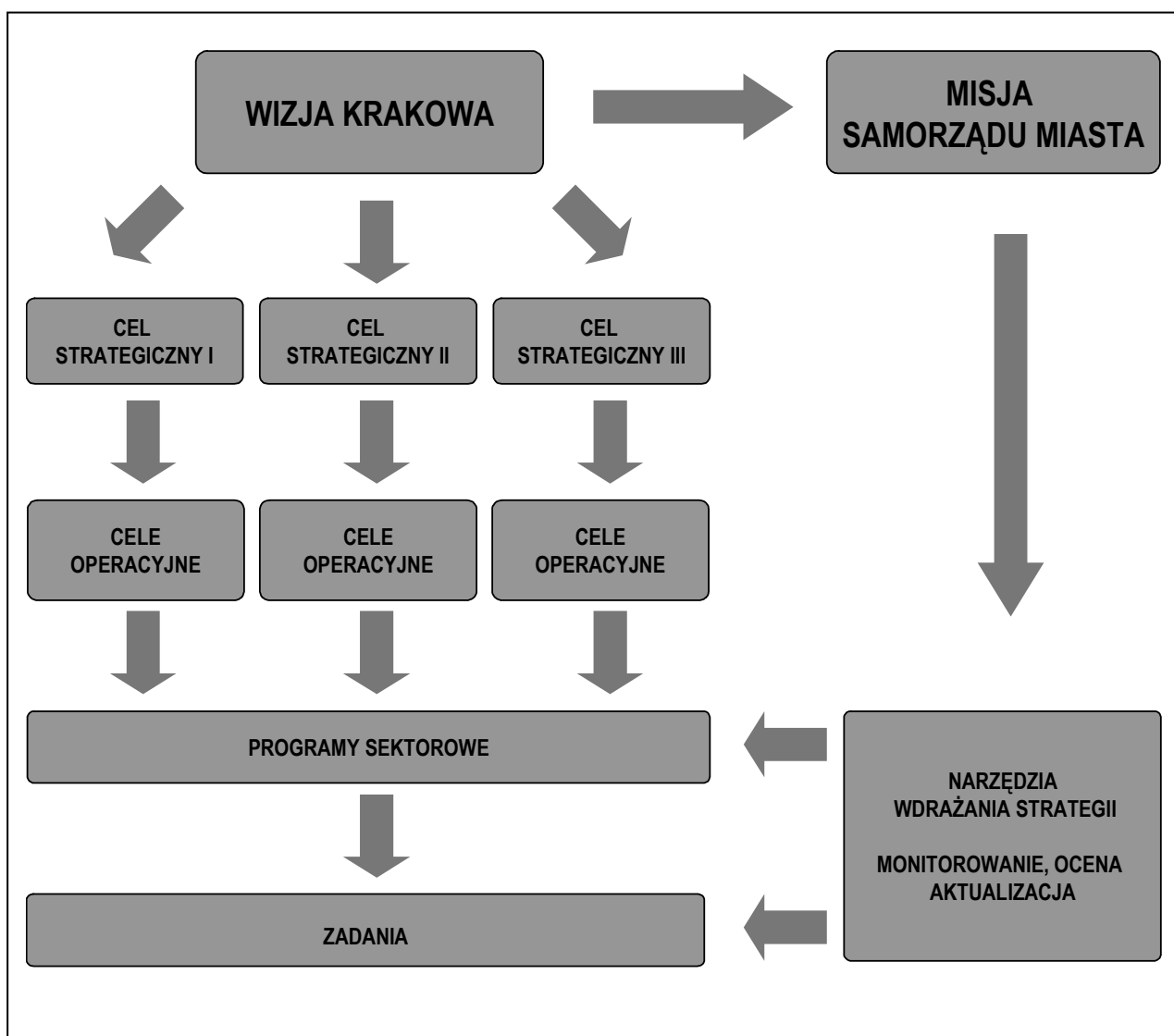


III. PLAN STRATEGICZNY



1. WIZJA KRAKOWA

W rezultacie dokonanej diagnozy sytuacji Miasta i analizy jego silnych i słabych stron oraz pojawiających się szans i zagrożeń, a także w wyniku dyskusji i konsultacji w różnorodnych organizacjach i środowiskach mieszkańców, przyjmuje się wyobrażenie pożądanego kształtu Krakowa za kilkanaście lat, najogólniej i najkrócej sformułowane w określeniu:

KRAKÓW MIASTEM OBYWATELSKIM, ZAPEWNIAJĄCYM WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ - EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ, KONKURENCYJNYM OŚRODKIEM NOWOCZESNEJ GOSPODARKI OPARTEJ NA POTENCJALE NAUKOWYM I KULTUROWYM.

Wizja ta współgra z głównymi ideami, które stały się podstawami Strategii Rozwoju Krakowa przyjętej w 1999 roku; nadal chodzi o uruchomienie wskazanych wtedy mechanizmów rozwoju, a więc:

- umacnianie metropolitalnych funkcji Krakowa;
- utrwalenie i kształtowanie tożsamości Krakowa;
- tworzenie warunków wzrostu konkurencyjności.

Mocno akcentowany jest intensywny rozwój gospodarczy Miasta jako nośnika postępu, jak też aspekt obywatelskiej współodpowiedzialności mieszkańców jako metody urzeczywistniania wizji.

Wizja opisuje *p r z y s z ł y o b r a z* Krakowa jako **centrum nowoczesnej gospodarki**, które skutecznie **konkuruje** z innymi ośrodkami w Polsce, w Europie i na świecie, pozyskując inwestorów, tworząc przyjazny klimat dla przedsiębiorczości, dając przestrzeń dla zróżnicowanej działalności gospodarczej. Realizacji tej części wizji sprzyja szczególnie korzystny klimat dla tworzenia innowacji, wynikający z naturalnego potencjału tkwiącego w mieszkańcach. Opiera się on w szczególności na aktywności licznych **środowiska naukowego**, które dzięki wyjątkowo korzystnym dla rozwoju nauki warunkom, centrum kongresowemu, bogato wyposażonym laboratoriom, nowoczesnym bibliotekom i rozwiniętej sieci teleinformatycznej wiąże swój własny rozwój z Krakowem. Kształcone w ramach doskonałych programów edukacyjnych młode pokolenia absolwentów chętnie pozostają w Mieście.

Przewagę konkurencyjną daje Krakowianom również potencjał kulturowy. Niekwestionowanym bogactwem Krakowa, przekazany przez naszych przodków, pozostaje doceniane przez mieszkańców i otaczane szczególną ochroną **dziedzictwo historyczne i kulturowe**. Ten powód do dumy zobowiązuje nas do szczególnej troski o pielęgnację i zachowanie najważniejszych odziedziczonych wartości. Z drugiej strony, bogate tradycje kupieckie, liczne zabytki kultury i architektury, tętniące życiem niezwykle różnorodne ośrodki kulturalne są podstawą budowania nowoczesnej gospodarki. Dbłość o nie przysparza wymiernych korzyści gospodarczych, a nie jest wyłącznie obowiązkiem moralnym. Dzięki dziedzictwu historycznemu i kulturalnemu Kraków staje się magnesem dla turystów, inwestorów, twórców i naukowców. Spośród wielu konkurencyjnych ośrodków wybierają oni

Kraków jako miejsce szczególnie przyjemne, magiczne, mające trudną do opisania czarującą i nieprzemijającą atmosferę.

Kraków sprzyja nie tylko rozwojowi naukowemu, twórczej pracy, innowacyjnej gospodarce. Dzięki czystemu powietrzu, wodzie, bogactwu terenów zielonych i nowoczesnym obiektom sportowym, stanowi doskonale miejsce wypoczynku dla mieszkańców i rywalizacji dla sportowców na światowym poziomie.

Kraków, stolica dynamicznie rozwijającego się regionu Małopolski, zgodnie z bogatą tradycją centrum administracji regionu, a niegdyś również stolica kraju i siedziba władców Polski, jest metropolią historyczną, która nadal rozwija swoje funkcje metropolitalne, tworząc **europolis** – nowoczesną metropolię europejską.

Wizja Miasta, podobnie jak cała strategia jego rozwoju, kreślona jest z myślą o jego mieszkańcach, którzy tworzą dobrze zorganizowane społeczeństwo obywatelskie. Tylko jako **wspólnota obywatelska** mogą sobie zapewnić **wysoką jakość życia**, nie ograniczając przy tym możliwości rozwojowych przyszłych pokoleń, dbając o równowagę przestrzenną, ekologiczną, gospodarczą i społeczną. W ten sposób rozwój, który jest częścią wizji, będzie miał charakter **trwały i zrównoważony**. Krakowianie, mający silne poczucie wspólnoty, biorą odpowiedzialność za losy Miasta, aktywnie uczestnicząc w podejmowaniu decyzji dotyczących rozwiązywania bieżących problemów wspólnoty, jak i realizacji pomysłów sprzyjających rozwojowi Miasta, stale kontrolując władze samorządowe.

Przyszły Kraków to miasto nowoczesnych rozwiązań komunikacyjnych, transport publiczny jest wybierany przez mieszkańców jako najskuteczniejszy i najtańszy sposób przemieszczania się. Dzięki nowym mostom prawobrzeżna i lewobrzeżna część Miasta stają się prawdziwą jednością. Kraków powoli, ale widocznie zwraca się twarzą ku Wiśle dzięki nowym obiektom kongresowym i wystawienniczym, wkomponowanym w istniejącą przestrzeń Miasta biurówcom, hotelom, szkołom. Ta bogata i wielofunkcyjna infrastruktura oraz architektura Miasta sprawiają, że przedstawiciele biznesu, nowoczesnego przemysłu, nauki i kultury wybierają je na swoje Miasto, przyczyniając się do tworzenia jego dobrej przyszłości.

Przyszły Kraków będzie miastem tworzącym z otaczającymi gminami i powiatami duży organizm metropolitalny, wspólnie współpracujący w zakresie infrastruktury i inwestycji, dzięki czemu mieszkańcy będą mieli stabilny dostęp do nowoczesnej infrastruktury.

Przyszły Kraków połączony będzie szybką koleją ze Śląską Aglomeracją i tworzy dla Śląska poważne zaplecze kadrowe i rekreacyjne.

Przyszły Kraków dzięki nowym inwestycjom metropolitalnym – Centrum Targowo-Kongresowemu – rozszerza ofertę turystyczną, pozyskuje nowych inwestorów, powstają nowe hotele i zaplecze turystyczne. Miasto aktywnie współtworzy ofertę turystyczną i rekreacyjną. Kreuje się następna po Festiwalu Kraków 2000 oś programowa, wokół której tworzony jest program kultury masowej i elitarnej.

Dzięki nowoczesnej promocji miasto pozyskuje nowych, innowacyjnych inwestorów, którzy dają miejsca pracy dla młodej, wykształconej kadry naukowej i inżynierskiej. Przyszły Kraków to miasto nowoczesnych technologii, miasto powszechnego dostępu do Internetu i nowych technik medialnych.

Kraków staje się wielkim centrum przemysłu opartego na kulturze: ośrodkiem przemysłu medialnego, kulturalnego, rozrywkowego, co umożliwi tysiącom Krakowian, szczególnie młodego pokolenia, znalezienie nowych miejsc pracy.

Kraków, poprzez program inwestycyjny i kulturowy wzmacnia i tworzy nowe główne obszary rozwoju, w szczególności obszar Nowej Huty i Rejonu Lotniska Balice. Tam powstają nowe inwestycje metropolitalne, tam powstają nowe inwestycje komercyjne, tam powstają nowe miejsca pracy.

Przyszły Kraków to także miasto nowoczesnej infrastruktury społecznej, aktywnie wspierające różne pokolenia Krakowian, organizujące centra wsparcia dla ludzi starszych, otwierający na potrzeby lokalnych społeczności lokalne obiekty komunalne, tworzący nowe parki, tereny rekreacyjne, sportowe, nowe obiekty edukacyjne i oświatowe. Jako miasto obywatelskie Kraków poprzez swój samorząd będzie starał się wspierać tworzące tę infrastrukturę społeczną - organizacje pozarządowe, w rękach samych mieszkańców zostawiając decyzje i dalsze działania.

2. MISJA SAMORZĄDU MIASTA

Realizacja wizji rozwoju Krakowa jest wyzwaniem dla wszystkich mieszkańców i dla każdej z działających w mieście organizacji i instytucji. Koordynowanie tego procesu, dbanie o jego spójność i utrzymywanie jego ciągłości jest zadaniem kolejnych władz samorządowych.

Misja samorządu Miasta określa metody i instrumenty, które powinny być stosowane, aby skutecznie realizować założoną wizję rozwoju Miasta. Deklaruje się zatem:

MISJĄ SAMORZĄDU MIASTA JEST INTEGROWANIE DZIAŁAŃ MIESZKAŃCÓW, SŁUŻĄCE URZECZYWISTNIANIU WIZJI ROZWOJU KRAKOWA, POPRZECZ WPROWADZANIE PARTNERSKIEGO ZARZĄDZANIA MIASTEM, Z WYKORZYSTANIEM SZANS, JAKIE STWARZA JEGO METROPOLITALNY POTENCJAŁ ORAZ INTEGRACJA EUROPEJSKA. WSZELKIE DZIAŁANIA SAMORZĄDU MIASTA WINNY UWZGLĘDNIĄĆ POTRZEBY I ZADANIA RODZINY – JAKO PODSTAWOWEJ KOMÓRKI SPOŁECZNEJ.

Misja ta współgra z podstawowym sformułowaniem wizji rozwoju Krakowa – "Kraków miastem obywatelskim". Stwierdza ona konieczność integrowania działań mieszkańców oraz wyraża wolę wprowadzania partnerskiego zarządzania miastem. Wzmacnianie partycypacji społecznej jako głównego impulsu i motoru, umożliwiającego konieczne dla rozwoju Miasta zmiany, ma w Krakowie szczególny wymiar - partnerskie działania wiążą się z zachowaniem specyficznej tożsamości Miasta.

Dzisiejsza tożsamość Krakowa powstawała przez lata dzięki specyficznym więziom różnych środowisk i instytucji i tylko zachowanie atmosfery i warunków pozwalających na stałe ich odnawianie pozwala wypracowaną tożsamość zachować. Od władz wymaga to właśnie partnerskiego integrowania działań.

Planowane metody stopniowego wprowadzania i upowszechniania samoorganizacji społecznej, uspołeczniania działań publicznych i wreszcie partycypacji społecznej i partnerstwa zasygnalizowane są w operacyjnej części strategii. Przedstawiona misja wskazuje także na konkretne mechanizmy rozwoju, które władze zamierzają wykorzystywać. Nacisk położony na wykorzystywanie szans wskazuje na wolę działania ofensywnego - na dążenie do wykorzystania możliwości, które pojawiły się w związku z momentem wejścia Polski do Unii Europejskiej. Jest to wyjątkowy moment i wiele z możliwości, które stwarza, może się więcej nie powtórzyć (wiąże się to m.in. z zadaniem rozwoju społeczeństwa informacyjnego oraz stworzeniem systemu czuwania nad szansami pozyskiwania środków i współpracy partnerów europejskich).

Wskazaniem priorytetu jest także postawienie na wykorzystanie metropolitalnego potencjału Krakowa. W globalizującym się świecie możliwości i szanse ogniskują się w wybranych miejscach, spełniających dobrze opisane wymagania – w miastach posiadających

cechy metropolitalne. Dotyczy to własnych możliwości Miasta, ale także roli, którą pełni w swoim regionie. Tak więc niezbędne jest systemowe rozwijanie metropolitalnych funkcji Krakowa i systematyczna współpraca regionalna. Wiąże się to ze zdolnością Krakowa do konkurencyjności z innymi miastami w Polsce i Europie oraz relacji Krakowa z otoczeniem, stanowiącym z jednej strony źródło potencjalnej siły, z innej jednak istotne uwarunkowanie.

Podejście do realizacji misji odzwierciedlają:

- będące częścią Strategii (rozdział III-5) programy przewidziane dla wspierania form i instytucji partycypacji społecznej oraz dla podnoszenia jakości zarządzania zadaniami publicznymi (wśród nich Program rozwoju społeczeństwa informacyjnego, Program Centrum Partycypacji Społecznej, Program rozwoju samorządności lokalnej, Program Centrum Monitorowania Jakości Życia Mieszkańców),
- także będące elementem Strategii (rozdział IV) rozwiązania dotyczące sposobu i narzędzi wdrażania strategii oraz monitorowania i oceny tych działań (wśród nich ważną rolę przewiduje się dla Rady Konsultacyjno-Programowej, która skupi przedstawicieli instytucji samorządowych i administracyjnych oraz reprezentantów środowisk nauki, kultury i gospodarki).

Konsekwentna realizacja założeń związanych z misją samorządu Miasta jest warunkiem koniecznym urzeczywistniania wizji stałego rozwoju Krakowa.

3. CELE STRATEGICZNE

Dla urzeczywistniania określonej wizji rozwoju Krakowa wskazuje się następujące, równorzędne cele strategiczne:

CEL STRATEGICZNY I	KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU
CEL STRATEGICZNY II	KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI
CEL STRATEGICZNY III	KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIA O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU

CEL STRATEGICZNY I: Kraków miastem przyjaznym rodzinie, atrakcyjnym miejscem zamieszkania i pobytu

Podstawowym celem Samorządu Miasta jest skuteczne zaspakajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej. Centralnym punktem odniesienia tych działań winno być dobro rodziny – podstawowej komórki społecznej. Prawdłowo funkcjonująca rodzina może rozwiązać wiele problemów socjalnych we własnym zakresie. Uwzględnienie priorytetu celów i zadań rodziny pozwoli w perspektywie krótkoterminowej, a także długoterminowej wyeliminować wiele zagrożeń wskazanych w analizie zagrożeń (rozdz. II). Szczególną troską ze strony Samorządu Miasta otoczyć należy rodziny wielodzietne realizujące zadania społeczne w szerszym wymiarze i podejmujące zwiększony trud wychowania przyszłych pokoleń mieszkańców. Takie ujęcie priorytetu działań publicznych władz samorządowych jest szczególnie istotne w okresie, gdy działania ustawodawcze często zmierzają do usankcjonowania rozkładu rodziny.

Stała poprawa warunków i poziomu życia mieszkańców jest podstawowym powodem przygotowywania Strategii Krakowa, tak więc wyodrębnienie atrakcyjności zamieszkania jako jej celu strategicznego pełni w niej inną funkcję. W świetle analizy SWOT trwały rozwój społeczności Krakowa nie może być oparty na strategii ofensywnej, bo zbyt wiele mamy braków i w niestabilnych czasach niesie ona zbyt duże ryzyko dla konkretnych grup osób, trzeba więc poprzestać na strategii konkurencyjnej. Jest ona uzasadniona potencjałem kompetencji, wiedzy i przedsiębiorczości tkwiącym w mieszkańcach i szansach, jakie niesie integracja kulturowa w UE. Tak więc atrakcyjność zamieszkania ma nie tylko podnosić jakość życia i wolę rozwoju dzisiejszych krakowian i przez to wydobywać tkwiący w nich potencjał, ale ma stwarzać warunki do zatrzymywania na stałe w Krakowie absolwentów uczelni, naukowców i twórców kultury, a także przyciągać na stałe osoby zainteresowane inwestowaniem w Mieście.

Koncentrowanie się na poprawie infrastruktury i odziedziczonych walorach Krakowa byłoby działaniem zachowawczym i defensywnym, nie prowadzącym ani do konkurencyjności gospodarki, ani konkurencyjności w Europie oferty kulturowej Miasta.

CEL STRATEGICZNY II: Kraków miastem konkurencyjnej i nowoczesnej gospodarki.

Zarówno konkurencyjność, jak i nowoczesność gospodarki nie są jedynie niezobowiązującymi hasłami i wymagają dookreślenia. Oba wymagają określenia rynków, na jakich Kraków chce rywalizować, dokonania ich analizy, oceny, co mamy do zaoferowania i z kim konkurujemy. Konsultacje społeczne wskazują na dwa główne rynki: nowoczesne technologie i turystykę. To jest podstawa do wybrania odpowiednich strategii. Taką technologią jest ekologiczna energetyka geotermalna opracowana w krakowskich uczelniach, konkurencyjna do tradycyjnych technologii zanieczyszczających powietrze atmosferyczne i środowisko. Analiza SWOT wskazuje jednak na wiele braków infrastrukturalnych i organizacyjnych, które mamy do nadrobienia.

Wiadomo jednak, że współcześnie siła gospodarcza Miasta zależy od potencjału drobnej i średniej przedsiębiorczości, który jest związany nie tylko z infrastrukturą techniczną, kapitałem zagranicznym – chociaż one są konieczne – ale przede wszystkim z powszechnością przedsiębiorczości i charakterem rynku pracy. Wymagają one rozbudowanego systemu wsparcia. Nowym obszarem rozwoju przedsiębiorczości jest formuła gospodarki społecznej.

CEL STRATEGICZNY III: Kraków europejską metropolią o ważnych funkcjach nauki, kultury i sportu

Do roli europejskiej metropolii aspiruje wiele miast – także w Polsce. Przewagę krakowianom daje odziedziczony przez dzisiejsze pokolenie wizerunek Krakowa. Jest on na tyle silnym atutem Miasta, że odpowiednio wykorzystany wzmacnia wszystkie pozostałe. Mocnym impulsem pozwalającym na wykorzystanie tej okoliczności jest wejście Polski do Unii Europejskiej, szerzej otwierające możliwości współpracy kulturowej z całą Europą. Dla metropolitalnej roli Krakowa znaczenie ma także rozwój całej Małopolski, której szanse zwiększa dominująca w UE filozofia wzmacniania rozwoju regionalnego. Takie spojrzenie na analizę SWOT pozwala na zaproponowanie Miastu w tej dziedzinie strategii ofensywnej, a więc koncentrującej się na atutach i szansach.

Kraków powinien ofensywnie wykorzystywać swoje główne atuty: znakomitą i stosunkowo tanią kadrę, atrakcyjne zabytki, dostępność komunikacyjną do tworzenia odpowiedniej polityki wykorzystania zaplecza naukowo - badawczego, tworzenia sieci powiązań nauki i przemysłu, integracji nauki, przemysłu i kultury. Te działania powinny spowodować podniesienie atrakcyjności Krakowa jako miejsca zamieszkania dla kadry naukowej i społecznej. Polityka promocyjna powinna spowodować sprowadzenie do Krakowa instytucji europejskiej, co podniesie wagę metropolitalną miasta. Wszelkie te działania powinny być integrowane i wspólnie prowadzone z innymi samorządami, w tym z województwem samorządowym.

Dodatkowo trzeba uwzględnić olbrzymią rolę sportu wyczynowego dla metropolitalnego wizerunku Miasta, ale także dla więzi jego mieszkańców – zjawisko to jest bowiem znakiem czasu.

4. CELE OPERACYJNE

Dla uszczegółowienia celów strategicznych przyjmuje się następujące katalogi celów operacyjnych:

CEL STRATEGICZNY I KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I-1	Poprawa stanu środowiska przyrodniczego
CEL OPERACYJNY I-2	Poszerzanie zakresu i dostępności edukacji dla wszystkich grup wiekowych oraz podnoszenie jej jakości
CEL OPERACYJNY I-3	Poprawa poczucia bezpieczeństwa publicznego
CEL OPERACYJNY I-4	Rozwój mieszkalnictwa i rewitalizacja terenów zdegradowanych
CEL OPERACYJNY I-5	Zapewnienie mieszkańcom właściwego poziomu bezpieczeństwa zdrowotnego
CEL OPERACYJNY I-6	Zapewnienie ochrony statusu i warunków bytowych rodziny
CEL OPERACYJNY I-7	Tworzenie warunków udziału w rozwoju społeczności osobom i grupom zagrożonym wykluczeniem
CEL OPERACYJNY I-8	Rozwój samorządności lokalnej i doskonalenie metod zarządzania, zwiększenie świadomości obywatelskiej i zainteresowania życiem miasta

CEL STRATEGICZNY II KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI	
CEL OPERACYJNY II-1	Kształtowanie warunków przestrzennych dla rozwoju gospodarki z zachowaniem zrównoważonego rozwoju Miasta i ładu przestrzennego
CEL OPERACYJNY II-2	Poprawa dostępności komunikacyjnej
CEL OPERACYJNY II-3	Rozwój infrastruktury technicznej
CEL OPERACYJNY II-4	Rozwój sektora małej i średniej przedsiębiorczości

CEL OPERACYJNY II-5	Wzmacnianie konkurencyjności rynku pracy
CEL OPERACYJNY II-6	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej Miasta

CEL STRATEGICZNY III KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU	
CEL OPERACYJNY III-1	Poprawa warunków funkcjonowania krakowskiego ośrodka naukowego
CEL OPERACYJNY III -2	Wspieranie instytucji współpracy nauki z gospodarką
CEL OPERACYJNY III -3	Zachowanie dziedzictwa kulturowego, w tym rewitalizacja zespołów zabytkowych Miasta
CEL OPERACYJNY III -4	Tworzenie materialnych i instytucjonalnych warunków dla rozwoju kultury
CEL OPERACYJNY III -5	Tworzenie warunków dla lokalizacji central i przedstawicielstw organizacji krajowych i międzynarodowych
CEL OPERACYJNY III -6	Tworzenie warunków dla rozwoju sportu, kultury fizycznej i rekreacji

CEL STRATEGICZNY I:**❑ KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU****CEL OPERACYJNY I -1: Poprawa stanu środowiska przyrodniczego**

Konieczne jest konsekwentne ograniczenie emisji zanieczyszczeń powietrza, kompleksowe uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej oraz gospodarki odpadami, ograniczenie poziomu hałasu, zabezpieczenie terenów o dużych wartościach przyrodniczych, krajobrazowych, utrzymanie różnorodności przyrodniczej oraz rekultywacja terenów zdegradowanych. Ograniczeniu emisji zanieczyszczeń powietrza pochodzących z produkcji energii elektrycznej, ciepła i ciepłej wody użytkowej może służyć geotermia. Ważna jest również edukacja ekologiczna wpływająca na podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców. W celu skutecznej ochrony terenów rekreacyjnych, w latach 2006-2015 Miasto wykupi rocznie co najmniej 10 ha gruntów przeznaczonych w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Krakowa pod zieleń (las, parki, zieleńce, tereny ochronne obszarów cennych przyrodniczo i krajobrazowo). Do roku 2010 zadrzewieniem lub zalesieniem objęte zostanie 100 ha nieużytków.

CEL OPERACYJNY I -2: Poszerzanie zakresu i dostępności edukacji dla wszystkich grup wiekowych oraz podnoszenie jej jakości

Podnoszenie jakości edukacji ma na celu zwiększanie efektywności i skuteczności kształcenia. Kraków wyróżnia się wysoko wykwalifikowaną kadrą nauczycielską, nowoczesną metodyką nauczania (innowacyjne programy zachęcające uczniów, słuchaczy i studentów do poznawania świata). Wspieranie krajowej i międzynarodowej współpracy poprzez wymianę między szkołami, placówkami kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli, a także promowanie nauki języków obcych i wzrost świadomości interkulturowej, prowadzi do wzmocnienia europejskiego wymiaru edukacji szkolnej.

Konieczne jest podejmowanie działań zmierzających do utrzymania i dalszego podnoszenia jakości kształcenia na wszystkich poziomach edukacyjnych. Należy stwarzać warunki do rozwoju szkół i placówek niepublicznych. Unowocześnić kształcenie zawodowe, modernizować jego bazę dydaktyczną oraz tworzyć warunki do ściślejszej współpracy szkół zawodowych z organizacjami pracodawców. Mieszkańcy Krakowa powinni mieć możliwość kształcenia się przez całe swoje życie, a służyć temu powinna rozwinięta sieć szkół i placówek publicznych i niepublicznych posiadających bogatą ofertę edukacyjną.

W dłuższej perspektywie czasowej nie da się przewidzieć zmian na rynku pracy i z tego względu potrzebna jest dziś edukacja do aktywnego uczestnictwa w społeczeństwie obywatelskim i w zmieniającym się rynku pracy nie tylko w Polsce, ale również w Unii Europejskiej. Oznacza to prawdziwie podmiotowe traktowanie dzieci i młodzieży, jako obywateli, którzy w trakcie edukacji nie tylko zdobywają wiedzę i umiejętności, ale także budują swe charaktery i kształtują postawy obywatelskie. Powinni oni posiadać - gdy to konieczne - gotowość do zmiany wykonywanego zawodu i miejsca zamieszkania oraz motywację do ustawicznego kształcenia się. Z tego względu należy w dalszym ciągu upowszechniać kształcenie na poziomie średnim oraz umożliwiać edukację ludziom w ciągu całego życia. Ważnym elementem polityki edukacyjnej miasta jest również tworzenie warunków dla rozwoju oświaty niepublicznej.

CEL OPERACYJNY I -3: Poprawianie poczucia bezpieczeństwa publicznego

Jednym z decydujących kryteriów oceny warunków życia w mieście jest poczucie bezpieczeństwa – osobistego oraz majątkowego, dotyczącego bliskich i otoczenia. Obowiązkiem władz miejskich jest stwarzanie stanu, w którym to poczucie jest obecne i znajduje pokrycie w rzeczywistości. Wobec powszechności występowania różnego typu zagrożeń w mieście, niezbędna jest koordynacja działań Policji, Straży Miejskiej i wszystkich instytucji mających wpływ na poziom bezpieczeństwa społecznego. Działania te powinny obejmować ochronę przed drobną przestępczością, podniesienie poziomu bezpieczeństwa w ruchu drogowym, ochronę przeciwpowodziową, ochronę przeciwpożarową. Stała i skuteczna ich realizacja będzie obiektywną podstawą do budowania poczucia bezpieczeństwa publicznego, w tym osobistego, w szczególności bezpieczeństwa w miejscu zamieszkania. Należy dążyć do poprawy bezpieczeństwa we wszystkich sferach: restrykcyjno-represyjnej, komunikacyjnej, porządkowej, zagrożeń kryzysowych, prewencyjno-wychowawczej, promocyjno-informacyjnej. Warunkiem realizacji tego celu jest zaangażowanie wszystkich służb i jednostek z terenu Miasta odpowiedzialnych za bezpieczeństwo.

CEL OPERACYJNY I -4: Rozwój mieszkalnictwa i rewitalizacja terenów zdegradowanych

Kraków posiada rezerwy terenowe dla budownictwa mieszkaniowego, ale nowo budowane mieszkania są coraz mniej dostępne dla krakowian. Jednocześnie istniejące zasoby mieszkań komunalnych są zdekapitalizowane, wymagają kosztownych remontów, powodujących wzrost kosztów ich utrzymania. Zasoby mieszkań socjalnych są niewystarczające w stosunku do potrzeb mieszkańców. Działania dotyczące rozwoju mieszkalnictwa powinny zmierzać do tworzenia warunków dla nowego budownictwa mieszkaniowego, jak i do poprawy stanu istniejących zasobów mieszkaniowych, powstałych w różnych okresach, ze szczególnym uwzględnieniem osiedli wykonanych „z wielkiej płyty”. Począwszy od 2006 r., corocznie w osiedlach przewidzianych w programie rewitalizacji, zwłaszcza w Nowej Hucie i Azorach oraz na Dąbiu dokona się odnowy zieleni i chodników na łącznej powierzchni 10 ha. Konieczna jest poprawa walorów technicznych, funkcjonalnych, przestrzennych i estetycznych osiedli mieszkaniowych. W osiągnięciu tego pomóc mogą takie instrumenty, jak kontynuowanie remontów zarówno zasobów Miasta, jak i wspierania finansowego wspólnot mieszkaniowych i właścicieli budynków prywatnych. Ważną kwestią pozostaje dostosowanie budynków mieszkalnych do możliwości osób niepełnosprawnych. Dążeniem władz Miasta jest zapewnienie mieszkańcom warunków do swobodnego pozyskiwania mieszkań o wysokim standardzie.

CEL OPERACYJNY I -5: Zapewnienie mieszkańcom właściwego poziomu bezpieczeństwa zdrowotnego

Jednym z najistotniejszych zadań władz samorządowych jest właściwe funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia na terenie miasta Krakowa. Szczególnie ważnym założeniem jest poprawa warunków dostępności do świadczeń zdrowotnych i zwiększenie zdolności szybkiego reagowania w stanach kryzysowych ze szczególnym uwzględnieniem nagłych stanów zagrożenia życia i zdrowia mieszkańców. Wzmocnienia wymaga profilaktyka i promocja zdrowia oraz upowszechnianie zachowań prozdrowotnych przez działania edukacyjne, poczynając od najmłodszych grup wiekowych w ramach tzw. medycyny szkolnej. Niebagatelne znaczenie ma ciągle usprawnianie przepływu informacji medycznej, jako strategicznego elementu działań samorządu na rzecz ochrony zdrowia krakowian. Kraków powinien stać się ważnym ośrodkiem promocji żywności ekologicznej. Dwa razy w roku na jednym z placów w centrum Krakowa zorganizowane zostaną targi zdrowej żywności z możliwością prezentacji produktów przez gospodarstwa ekologiczne zwłaszcza z terenu Małopolski.

CEL OPERACYJNY I -6: Zapewnienie ochrony statusu i warunków bytowych rodziny

Szczególne znaczenie przywiązywać należy do tworzenia rodzinom odpowiednich warunków bytowych. Oznacza to konieczność podejmowania wszelkich niezbędnych działań dla ochrony lokalnego rynku pracy, a także preferencyjnego traktowania – z uwzględnieniem obowiązujących przepisów – rodzimej małej i średniej przedsiębiorczości.

Oznacza to także konieczność nakierowania systemu pomocy społecznej na rekompensowanie różnic socjalnych rodzinom najuboższym. Należy doprowadzić do skutecznego wprowadzenia w życie systemu udzielania świadczeń pieniężnych w związku z urodzeniem dziecka. Niezbędne jest zwiększenie, we współpracy z innymi instytucjami, pomocy dla matek spodziewających się dziecka.

Bardzo istotnym warunkiem prawidłowości funkcjonowania rodziny jest rozwiązanie problemu mieszkaniowego. Wszystkimi dostępnymi metodami, w tym związanymi z planowaniem przestrzennym i gospodarką mieniem należy umożliwiać i ułatwiać zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych. Przy udzielaniu pomocy mieszkaniowej, we wszystkich jej formach, preferencje należy zapewnić rodzinom wielodzietnym.

Samorząd winien wspierać rodziny w pełnieniu ich funkcji wychowawczych. System edukacji nie może dominować w procesie wychowawczym, powinien jedynie służyć rodzinom pomocą w dziele wychowania. Oznacza to konieczność rzeczywistej współpracy między rodzicami a szkołą, zagwarantowania pełnego i swobodnego prawa do wyboru szkoły dla dzieci, konieczność zapewnienia pełnej równości szkół i przedszkoli publicznych i niepublicznych. Niezbędne jest, wszędzie tam gdzie to możliwe, zrezygnowanie z instytucjonalnych form opieki nad dzieckiem i zastąpienie jej wychowaniem w rodzinie naturalnej lub zastępczej. Dotyczy to zwłaszcza domów dziecka, a także żłobków.

W działalności miejskich instytucji kultury należy przywiązywać większą wagę do promowania pozytywnych wartości i upowszechniania zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży pozytywnych wzorców zachowań.

W związku z międzysektorowym znaczeniem potrzeb i zadań rodziny nie wyodrębnia się dla tego celu szczegółowego programu sektorowego, a treść celu operacyjnego winna być uwzględniana we wszystkich przyjmowanych programach sektorowych i innych dokumentach programowych. W rozdziale „Programy sektorowe” wskazuje się programy wspierające realizację celu, szczególnie istotne dla jego urzeczywistnienia.

CEL OPERACYJNY I -7: Tworzenie warunków udziału w rozwoju społeczności osobom i grupom zagrożonym wykluczeniem

Wyzwaniem władz samorządowych jest troska o zrównoważony rozwój Miasta. Liczba mieszkańców Krakowa zagrożona wykluczeniem społecznym rośnie. Warto jednak zwrócić uwagę, iż znacząca grupa mieszkańców Krakowa (około 75 500 osób korzystających z pomocy społecznej, co stanowi około 10% mieszkańców Miasta) będzie mogła skorzystać z szansy rozwoju wspierania w rozwiązywaniu ich problemów. Bez wsparcia osoby te, w związku z brakiem odpowiedniego potencjału własnego, pozostaną na marginesie społeczności lokalnej Miasta. Do poprawy jakości życia grup zagrożonych marginalizacją dążyć należy przez wykorzystanie aktywności osób, rodzin i środowiska lokalnego przy pełnym zaangażowaniu możliwości, środków i zasobów instytucji publicznych miasta Krakowa. Zadaniem władz samorządowych jest łagodzenie i rozwiązywanie problemów społeczności lokalnej, aby zapobiegać wykluczeniu i marginalizacji grup i osób nieporadnych. Samorząd winien aktywnie pomóc grupom i osobom dotkniętym marginalizacją – ponownie włączyć się w społeczeństwo, a w konsekwencji – w proces rozwoju.

CEL OPERACYJNY I -8: Rozwój samorządności lokalnej i doskonalenie metod zarządzania, zwiększenie świadomości obywatelskiej i zainteresowania życiem miasta

Niekwestionowanym potencjałem rozwojowym Krakowa są jego mieszkańcy. Silny patriotyzm lokalny i przywiązanie do Miasta przekłada się na duże zaangażowanie w przedsięwzięcia społeczne i aktywność gospodarczą. Partycypacja społeczna oznacza branie współodpowiedzialności za siebie i za współmieszkańców Miasta, a partycypacja obywatelska współodpowiedzialność za stan i rozwój całej społeczności jako dobra wspólnego. Od dawna znane są zależności pomiędzy umiejętnością samoorganizowania się osób i grup dla realizacji nawet drobnych i konkretnych celów, a ich późniejszą zaradnością i przedsiębiorczością przynoszącą trwały rozwój – także gospodarczy.

Stwarzanie warunków dla inicjowania oraz wspierania różnorodnych form i instytucji sprzyjających partycypacji jest wyznacznikiem długofalowego, strategicznego rozwoju Krakowa – w perspektywie kilkunastu lat. Chodzi o świadomy proces budowania infrastruktury obywatelskiej Miasta, która stałaby się stabilnym oparciem dla organizacji społecznych współdziałających z samorządem w rozwiązywaniu konkretnych problemów, jak i dla tworzenia wspólnot sąsiedzkich, jako miejsca mającego stwarzać poczucie bezpieczeństwa społecznego.

Władze samorządowe pełnią rolę stymulującą, zarządzają większością podstawowych usług komunalnych, a sprawność administracji jest jednym z podstawowych wskaźników określających zarówno jakość życia mieszkańców, jak i warunki inwestowania. Jakość zarządzania zadaniami publicznymi jest więc bardzo istotnym strategicznie czynnikiem rozwoju, który stwarza całą gamę możliwości – od optymalnego wykorzystywania szans stojących przed Miastem, aż po pogłębianie istniejących zagrożeń.

Podnoszenie jakości zarządzania jest stałym procesem obejmującym nie tylko struktury organizacyjne samorządu i system podnoszenia kompetencji jego pracowników, ale także rozwój, jakość i profesjonalizm instytucji pośredniczących między wszystkimi środowiskami istotnymi dla rozwoju Miasta: biznesowymi, naukowymi, kulturowymi i obywatelskimi. Służyć temu procesowi powinno pogłębianie decentralizacji zadań komunalnych, organizowanie instytucji stale monitorujących sytuację Miasta i jego mieszkańców oraz wdrażanie w życie coraz lepszych narzędzi zarządzania w konkretnych obszarach zadań publicznych.

Rozwój samorządowych dzielnic pomocniczych Krakowa będzie jednym z elementów decentralizacji zarządzania miastem.

W okresie 2005-2019 będzie się dążyć do stopniowego ograniczenia zadłużenia Miasta o połowę w stosunku do stanu z roku 2005 tj. wysokości skumulowanego zadłużenia do 30% dochodów i wysokości rocznych kosztów obsługi długu do 7% dochodów.

CEL STRATEGICZNY II:

□ KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

CEL OPERACYJNY II-1: Kształtowanie warunków przestrzennych dla rozwoju gospodarki z zachowaniem zrównoważonego rozwoju Miasta i ładu przestrzennego

W obecnej sytuacji planistycznej Miasta i obowiązującym systemie prawnym ustalenie polityki dotyczącej miejscowego planowania przestrzennego jest konieczne dla właściwego rozdysponowania przestrzeni na cele związane z zainwestowaniem. Brak regulacji przestrzennych dotyczących zasad zagospodarowania terenów jest zagrożeniem dla kształtowania porządku przestrzennego i ochrony wartości. Brak planów oznacza rozwój przestrzenny realizowany w sposób przypadkowy, jako wynik wolnej gry o przestrzeń, który

może być przyczyną poważnej degradacji wartości i porządku urbanistycznego. Zatem konieczne jest zaprojektowanie takiego procesu sporządzania planów miejscowych, aby były one autentycznym instrumentem realizacji przyjętej w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Krakowa wizji, a równocześnie zapewniły możliwe skuteczne warunki do realizacji procesów inwestycyjnych.

Konieczne jest kontynuowanie działań związanych z określeniem sposobu zagospodarowania nieruchomości będących własnością miasta Krakowa a planowanych do zbycia. Istotne jest przygotowanie terenów do realizacji inwestycji, m.in. uzyskanie dla nich decyzji o warunkach zabudowy. Niezbędne jest zabezpieczenie środków finansowych na nabywanie terenów w celu tworzenia kompleksów nieruchomości, które mogłyby być skutecznie oferowane potencjalnym inwestorom.

Podstawą rozwoju są inwestycje, ale żeby mogły one zaistnieć, muszą być spełnione odpowiednie warunki. Aby przyciągnąć kapitał zewnętrzny (krajowy i zagraniczny), trzeba przygotować liczne oferty lokalizacji, aktywną promocję gospodarczą, a także stworzyć silny ośrodek gospodarczy oparty na nowoczesnych technologiach. Dodatkowo dla nowej kadry zarządzającej i pracowniczej ważne jest stworzenie warunków spędzania wolnego czasu. Wspieranie najważniejszych dla Krakowa sektorów gospodarki, promowanie Miasta jako terenu inwestycyjnego i obsługa inwestorów są wyzwaniem dla władz Miasta oraz prowadzą do wzrostu konkurencyjności Miasta zarówno w skali regionu i kraju, jak również Europy i świata.

CEL OPERACYJNY II -2: Poprawa dostępności komunikacyjnej

Kraków ma niską przepustowość komunikacyjną, niewystarczającą liczbę miejsc parkingowych, a transport publiczny ulega dekapitalizacji. W mieście, które leży na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych (drogowych, kolejowych, lotniczych) o znaczeniu krajowym i międzynarodowym, należy powiązać system transportowy miejski z układem regionalnym, krajowym i europejskim. Wiąże się to z kontynuacją budowy obwodnic, dostosowaniem dróg w paneuropejskim korytarzu transportowym do standardów europejskich, wykorzystaniem sieci kolejowej dla potrzeb transportu miejskiego i aglomeracyjnego oraz stworzeniem warunków do rozwoju Portu Lotniczego Balice wraz z jego otoczeniem, jako węzła intermodalnych środków transportu. Priorytetowe znaczenie dla poprawy dostępności komunikacyjnej ma rozbudowa infrastruktury technicznej obsługi transportu, takiej jak: parkingi, dworce autobusowe, zintegrowane węzły przesiadkowe, subcentra logistyczne oraz system sterowania ruchem. Bardzo istotny jest również rozwój miejskiego transportu zbiorowego oraz poprawa standardu usług komunikacji publicznej i zwiększenie jej roli w celu podniesienia konkurencyjności tej formy transportu w stosunku do komunikacji indywidualnej. Niezwykle istotna jest realizacja zadań inwestycyjnych zapewniających właściwe skomunikowanie terenów rozwojowych, a tym samym wzrost aktywizacji gospodarczej Miasta.

CEL OPERACYJNY II -3: Rozwój infrastruktury technicznej

Realizacja tego celu powinna zmierzać do osiągnięcia sprawnego i efektywnego systemu zaopatrzenia w wodę, gaz, ciepło i energię elektryczną, odprowadzenia, odbioru i utylizacji ścieków, gospodarki odpadami, rozwoju telekomunikacji, rozbudowanej zgodnie z nowymi technologiami. Poszukiwać należy nowych rozwiązań, np. w zakresie geotermii. Działania te wymagają zarówno wdrażania innowacji – powstawania systemów opartych na nowych technologiach, jak i tradycyjnych inwestycji technicznych – rozbudowy, modernizacji i remontów istniejących sieci. Do roku 2010 zakończona zostanie budowa kanalizacji sanitarnej na wschodnich obrzeżach Nowej Huty. W wielu przypadkach sukces uwarunkowany jest nie tylko nowoczesną technologią, ale także wzrostem świadomości ekologicznej mieszkańców. Postrzegany w taki sposób rozwój infrastruktury technicznej jest również jednym

z podstawowych warunków rozwoju przedsiębiorczości oraz poprawy warunków życia w mieście. Zachowana zostanie pełna własność Miasta w strategicznych spółkach komunalnych.

CEL OPERACYJNY II -4: Rozwój sektora małej i średniej przedsiębiorczości

Zdecydowaną większość podmiotów gospodarczych działających na rynku lokalnym stanowią małe i średnie przedsiębiorstwa. Są one instytucjami wpływającymi na rozwój gospodarczy, między innymi na wzrost zatrudnienia. W celu wspierania ich rozwoju wskazana jest pomoc przy tworzeniu nowych miejsc pracy, udostępnianie bazy lokalowej dla nowych firm, organizowanie szkoleń dotyczących funkcjonowania podmiotów gospodarczych, doradztwo, prowadzenie obsługi finansowo-księgowej, czy też promocja firm. Nie bez znaczenia jest też funkcjonowanie funduszu poręczeń kredytowych. Pomocne byłoby powołanie inkubatorów przedsiębiorczości, które wspierałyby małe i średnie przedsiębiorstwa oraz działania Urzędu na rzecz usprawnienia bezpośredniej obsługi przedsiębiorców.

Istotnym jest przygotowanie kompleksowego programu pomocowego dla przedsiębiorców, który będzie zakładał - w ramach przepisów i rzeczywistych możliwości - systematyczne wspieranie działalności gospodarczej poprzez obniżki stawek czynszowych w obrębie lokali komunalnych, ułatwienia w pozyskiwaniu tytułów do lokali komunalnych w związku z działalnością gospodarczą oraz inne działania związane z zachętami inwestycyjnymi mogącymi ożywić gospodarczo poszczególne dzielnice. Konieczne jest realne obniżenie opłaty targowej, opłat za zajęcie pasa drogowego dla obiektów handlowych, a także zwiększenie zamówień publicznych w dziedzinach pracochłonnych, w których realizacja tych zamówień wzmocniłaby drobną przedsiębiorczość (remonty budynków, dróg, chodników, utrzymanie czystości miasta, itp.)

CEL OPERACYJNY II -5: Wzmacnianie konkurencyjności rynku pracy

Konkurencyjny rynek pracy to zarówno korzystne warunki dla pracodawców, jak i pracowników. Działania w tym kierunku powinny polegać na tworzeniu warunków rozwoju inwestycji i powstawania nowych podmiotów gospodarczych oraz zachęcaniu pracodawców do tworzenia nowych miejsc pracy. Z drugiej strony istotna jest dostępność wykwalifikowanej siły roboczej i kadry menedżerskiej (tj. pracowników o wyższym lub specjalistycznym wykształceniu), która może być zachętą dla inwestorów zewnętrznych. Niezbędne jest więc wyzwolenie inicjatywy służącej poprawie posiadanych lub uzyskaniu nowych kwalifikacji zawodowych, a także uelastycznieniu systemu kształcenia na wyższych uczelniach. W interesie władz lokalnych jest także wspieranie przedsiębiorczości, co gwarantuje wzrost aktywności społecznej oraz tworzenie nowych miejsc pracy.

CEL OPERACYJNY II -6: Zwiększenie atrakcyjności turystycznej Miasta

Potencjał turystyczny Krakowa (znany ośrodek kultury i sztuki, bogate dziedzictwo kulturowe, wysoka ranga środowiska artystycznego) nie jest w pełni wykorzystywany. Do zwiększenia wykorzystania przyczyni się stworzenie odpowiednich warunków materialnych i instytucjonalnych rozwoju kultury oraz aktywna promocja Miasta (wydarzenia kulturalne, zabytki) na rynkach krajowych i zagranicznych. Atrakcyjność turystyczna Miasta zostanie także zwiększona przez zapewnienie odpowiedniej bazy koncertowo-kongresowej i poprawę wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej. Postawić należy na dynamiczny rozwój turystyki oraz rozwój sfery związanych z tym usług. Przesłaniem powinno być potraktowanie turystyki jako kategorii ekonomicznej oraz dochodowej dziedziny gospodarki Miasta, w którą można i trzeba inwestować. Rozwój turystyki finansowany będzie m.in. z opłaty miejscowej pobieranej na terenie Gminy Miejskiej Kraków.

CEL STRATEGICZNY III:**❑ KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU****CEL OPERACYJNY III-1: Poprawa warunków funkcjonowania krakowskiego ośrodka naukowego**

Tradycje krakowskiego ośrodka naukowego, bez wątpienia jednego z najważniejszych w kraju, zobowiązują do działań umacniających i poprawiających jego funkcjonowanie. Osiągnięcie tego celu będzie możliwe przez: nowe inwestycje dotyczące budowy, rozbudowy bądź modernizacji uczelni krakowskich, zwiększanie możliwości prowadzenia badań naukowych na szeroką skalę, organizowanie konferencji i sympozjów naukowych (wymiana specjalistycznej wiedzy i doświadczeń). Konieczna jest integracja środowiska naukowego Miasta, jak również współpraca i lepsza koordynacja działań na poziomie krajowym i europejskim. Każda inicjatywa międzyuczelnianych programów naukowych i tworzenia nowych struktur badawczych zasługuje na wsparcie władz samorządowych, gdyż wzmacnia pozycję Krakowa jako uznanego ośrodka naukowego. Znaczenie rozwiniętej, dobrze wyposażonej bazy naukowo-badawczej jest oczywiste dla stworzenia konkurencyjnej gospodarki.

CEL OPERACYJNY III -2: Wspieranie instytucji współpracy nauki z gospodarką

Kraków jest bardzo specyficznym Miastem, w którym nauka, kultura i gospodarka w naturalny sposób przenikają się i uzupełniają. Czerpanie wzajemnych korzyści z tych wpływów przez przedstawicieli wszystkich trzech środowisk jest w Krakowie dość przypadkowe i nieskoordynowane, co uniemożliwia efekt synergiczny. Nauka i kultura powinny przyciągać potencjalnych inwestorów, którzy będą korzystać z badań naukowych prowadzonych na uczelniach oraz wykorzystywać bogatą ofertę kulturalną Miasta. Dlatego też uzasadnione jest stworzenie warunków do powstania sieci współpracy pomiędzy tymi instytucjami. Współdziałanie instytucji kultury, nauki i gospodarki oraz organizacji pozarządowych przyczyni się do lepszego wykorzystania możliwości twórczych, organizacyjnych i finansowych np. stworzenia centrów nowoczesnej sztuki, korzystających z zaawansowanych technologii (m.in. obróbka cyfrowa).

Jednym z warunków rozwoju gospodarki jest jej innowacyjność, zdolność wdrażania nowych technologii, przenoszenie wiedzy (know-how), wdrażanie nowych rozwiązań. Kraków jest silnym ośrodkiem naukowym, w którym działa wiele instytucji badawczo-rozwojowych, nie powiązanych jednak z gospodarką. Potencjał naukowy i technologiczny nie jest w wystarczającym stopniu wykorzystywany w przedsiębiorstwach. Stworzenie sieci takich powiązań stanowi poważne wyzwanie dla władz samorządowych. Konieczne jest stworzenie warunków i zachęt do nawiązania współpracy pomiędzy przedsiębiorstwami, uczelniami, ośrodkami badawczymi i instytucjami transferu wiedzy i technologii dotyczącej wspólnego przygotowywania, dofinansowania i wdrażania projektów. Gmina Kraków zainicjuje i będzie wspierać taką współpracę pomiędzy krakowskimi uczelniami a MPEC i innymi podmiotami w zakresie projektowania i uruchomienia w Krakowie zakładu geotermalnego, realizując tym samym także inne cele, w tym związane z ochroną środowiska przyrodniczego.

Istotne jest zapewnienie odpowiedniej bazy technicznej do rozwoju sektora wysokich technologii (rozwój Krakowskiego Parku Technologicznego).

CEL OPERACYJNY III -3: Zachowanie dziedzictwa kulturowego, w tym rewitalizacja zespołów zabytkowych Miasta

Dziedzictwo kulturowe Krakowa stanowi jego najważniejszy atut. Zespoły zabytkowe determinują jego wizerunek, nadają mu specyficzny klimat i stanowią znak rozpoznawczy. Dlatego też konieczne jest podejmowanie działań zmierzających do zachowania dziedzictwa kulturowego. Przyczyni się to do podniesienia rangi turystycznej Miasta jako jednego z ważniejszych ośrodków Europy oraz do wzmocnienia (zakorzenienia) świadomości kulturowej wśród młodzieży. Istotnym elementem działań zmierzających do realizacji tego celu jest rewaloryzacja i rewitalizacja zespołów zabytkowych Miasta, poszczególnych obiektów oraz całego historycznego układu urbanistycznego, uporządkowanie przestrzeni publicznej oraz promocja Miasta jako europejskiej stolicy kultury. Istotnym jest, aby substancja zabytkowa Krakowa była ożywiona wydarzeniami kulturalnymi (widowiska typu "światło i dźwięk", spektakle historyczne). Wskazane jest też prowadzenie działalności edukacyjnej i informacyjnej poprzez wydawnictwa naukowe, popularnonaukowe, turystyczne i albumowe dotyczące historii Miasta i regionu oraz jego zabytków.

Na równi z działaniami rewitalizującymi substancję materialną i kulturową zabytkowych zespołów urbanistycznych Starego Miasta, Kazimierza i Starego Podgórza, podjąć należy rewitalizację zabytkowego zespołu urbanistycznego Nowej Huty, jako działanie równoległe, choć na innej płaszczyźnie, z rewitalizacją przemysłowego obszaru Kraków-Wschód. Zatem aktualna winna stać się rehabilitacja zabudowy z lat 1949-1960 wraz z przywróceniem terenów rekreacyjnych wokół tej zabudowy (ogródki jordanowskie, mini boiska wielofunkcyjne). W kategoriach ochrony dziedzictwa narodowego należy postrzegać działania na rzecz ochrony, utrzymania i modernizacji zabytkowej już części mieszkalnej Nowej Huty, wymagającej pilnych prac remontowo-inwestycyjnych (Plac Centralny, Aleja Róż, plac przy Poczcie Polskiej w os. Willowym, ul. Klasztorna - to tylko przykłady). Jednocześnie rewitalizacji wymagają parki: Park Ratuszowy, Park Szwedzki, część Parku Żeromskiego. Ważnym jest utworzenie Parku Kulturowego Dolina Dłubni, obejmującego Zalew Nowohucki, Kopiec Wandy, Fort Mogiła i Opactwo Mogiłskie, jak też zagospodarowanie obszaru „Łąki Nowohuckie”.

Aktualnym także powinno stać się podjęcie idei utworzenia Muzeum Nowej Huty, które zajmie się działalnością kulturalno-edukacyjną i dokumentacyjną w obszarze Nowej Huty, jak też podjęcie utworzenia „Centrum Kultury Socrealizmu”. Odpowiednich starań wymaga doprowadzenie do uznania Nowej Huty za pomnik historii i wpisania jej na listę Światowego Dziedzictwa Kultury UNESCO, co będzie realizacją podjętej przez Radę Miasta Krakowa uchwały w tym przedmiocie.

Podobnie, idea stworzenia Muzeum Sztuki Współczesnej w Krakowie, przy kompleksie komercyjnym Krakowskiego Centrum Komunikacyjnego, będzie elementem wiążącym nowoczesność z kulturalną funkcją miasta.

CEL OPERACYJNY III -4: Tworzenie warunków materialnych i instytucjonalnych dla rozwoju kultury

Kraków jest Miastem o bogatym życiu kulturalnym, o czym świadczy choćby liczba teatrów, grup teatralnych, instytucji muzycznych, muzeów, bibliotek, centrów kultury, kin i różnorodnych wydarzeń kulturalnych oraz zespołów zabytków Miasta należących do najcenniejszych w Europie. Wzmacnianie pozycji Krakowa jako centrum kulturalnego wymaga zwiększenia zaangażowania władz Miasta w realizację projektów artystycznych, wspieranie działalności instytucji i placówek kultury, wspieranie działalności środowisk twórczych, wymaga też rekonstrukcji i modernizacji bazy materialnej. Zwiększy się ofertę bezpłatnych zajęć w domach i ośrodkach kultury dla dzieci, młodzieży i osób starszych, zwłaszcza blisko ich miejsca zamieszkania i wspierać się będzie integracją sąsiedzką. Konieczna jest również rozbudowa infrastruktury widowiskowo-koncertowej w celu organizowania większej liczby

impresz kulturalnych o wysokiej randze. Ważne jest ponadto podtrzymywanie i rozwijanie kontaktów międzynarodowych, w tym współpracy z miastami partnerskimi.

CEL OPERACYJNY III -5: Tworzenie warunków dla lokalizacji central i przedstawicielstw organizacji krajowych i międzynarodowych

Istotnym działaniem w tej kwestii jest wprowadzenie wyspecjalizowanych usług o znaczeniu ponadlokalnym, regionalnym i międzynarodowym, obejmujących obsługę biznesu, usługi handlowe, działalność hotelową i gastronomiczną. Dzięki temu nastąpi wzmocnienie kondycji gospodarczej Miasta oraz wzrośnie jego pozycja jako ośrodka o nowoczesnym i europejskim wizerunku. Dogodne warunki przestrzenne (oferty lokalowe i gruntowe, dostępność komunikacyjna), gospodarcze (sieć współpracy pomiędzy władzami, instytucjami nauki i biznesu, rozwinięty sektor wysokich technologii, konkurencyjny rynek pracy), a zwłaszcza społeczne (bogata oferta kulturalna, wysoka jakość kształcenia) pozwolą na lokalizowanie instytucji krajowych i międzynarodowych. Nie bez znaczenia jest również istnienie zaplecza rekreacyjnego i edukacyjnego dla pracowników firm zagranicznych i ich rodzin (przedszkola i szkoły dla dzieci pracowników zagranicznych, pola golfowe i korty do squasha).

CEL OPERACYJNY III -6: Tworzenie warunków rozwoju sportu, kultury fizycznej i rekreacji

Spółeczna rola sportu jest w Krakowie postrzegana nie tylko jako sfera konsumpcji kulturalnej, rozrywkowej czy wypoczynkowej, prowadząca do rozwoju, kształtowania i utrzymania zdrowia oraz sił biologicznych, lecz również jako skuteczne narzędzie promocyjne Miasta na arenie międzynarodowej.

Działania władz Miasta ukierunkowane są na realizację inwestycji dotyczących obiektów sportowych, w tym o znaczeniu strategicznym dla Miasta, spełniających wymogi międzynarodowych federacji sportowych (hala wielofunkcyjna, stadiony piłkarskie). Bezpieczne, komfortowe i zapewniające kibicom wysoki standard widowiskowości obiekty sportowe wraz z towarzyszącą im infrastrukturą wpływają na propagowanie kultury fizycznej i sportu w społeczeństwie. Stworzenie odpowiedniej bazy terenów, urządzeń i obiektów sportowych jest także wyjątkową szansą rozwoju kulturowego i społeczno-gospodarczego Krakowa.

Tworzenie nowoczesnej bazy sportowej nie może dotyczyć tylko sportu wyczynowego, wysokokwalifikowanego, lecz także sportu amatorskiego, o zapleczu umożliwiającym także powszechne uprawianie kultury fizycznej. Modernizacja stadionów sportowych powinna objąć zatem obiekty największych klubów sportowych: „Wisły”, „Cracovii”, „Hutnika”, ale także mniejszych, jak przykładowo „Juwenii”, „Garbarni”, „Krakusa”. Podobnie obok budowy reprezentacyjnej - i niezbędnej w mieście - Hali Widowiskowo-Sportowej, konieczny jest rozwój bazy powszechnie dostępnej, w szczególności modernizacja hal sportowych, jak hali przy ul. Ptaszyckiego, na Suchych Stawach, jak też budowa na terenie miasta wielofunkcyjnych boisk sportowych (przy placówkach oświatowych, młodzieżowych domach kultury, klubach sportowych oraz na osiedlach, przy współpracy ze spółdzielniami mieszkaniowymi oraz wspólnotami mieszkaniowymi). Ważnym jest rozbudowa zaplecza szkoleniowo-treningowego, w tym realizacja Piłkarskiego Centrum Treningowo-Hotelowego na Suchych Stawach.

Kraków posiada wysoko wykwalifikowaną i zaangażowaną kadrę szkoleniową oraz rozbudowaną sieć instytucji kultury fizycznej. Z drugiej strony, boryka się z niedostatecznie

rozwiniętą i zdekapitalizowaną bazą sportowo-rekreacyjną. Wypełniając obowiązki ustawowe, Miasto popularyzuje rekreację ruchową, organizuje zajęcia, zawody i imprezy sportowo-rekreacyjne, wspiera szkolenia kadry instruktorów, tworzy, utrzymuje i udostępnia bazę sportowo-rekreacyjną. W celu stworzenia i poprawy warunków dla aktywnych form spędzania wolnego czasu w Krakowie należy rozbudować bazę rekreacyjno-sportową (boiska osiedlowe, hale sportowe, ścieżki rowerowe) oraz wzbogacić ofertę zajęć młodzieżowych centrów kultury. Pamiętać należy także o dorosłych mieszkańcach – o stworzeniu dla nich miejsc rekreacji i wypoczynku. Niezbędne jest utrzymanie istniejących w mieście terenów zieleni (m.in. parków, zieleńców miejskich, Bulwarów Wiślanych) oraz urządzenie parków na terenach na ten cel przeznaczonych.

5. PROGRAMY SEKTOROWE

Dla realizacji celów operacyjnych przyjmuje się, jako niezbędne, niżej zestawione programy sektorowe. Są to programy zarówno już obowiązujące i realizowane, jak też znajdujące się w trakcie przygotowywania oraz programy nowe, do podjęcia.

W zestawieniu każdy z programów jako podstawowy występuje tylko raz, natomiast może być powtarzany przy różnych celach, jako wspierający. Układ ten jest umowny, szczególnie dla programów równie ważnych dla realizacji wielu celów (np. współpracy zagranicznej, integracji europejskiej, promocji miasta).

Programy realizujące cel strategiczny I-8 dotyczą metody realizacji wszystkich programów (Program rozwoju samorządności lokalnej i obywatelskiej partycypacji w zarządzaniu miastem oraz Program podnoszenia jakości usług publicznych), jak też zabezpieczenia warunków dla tej realizacji (Założenia wieloletniej polityki finansowej miasta) - w tym znaczeniu odnoszą się do każdego z określonych w Strategii celów operacyjnych.

CEL STRATEGICZNY I: KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU

<i>Nazwa programu</i>	<i>Status</i>
KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I-1: Poprawa stanu środowiska przyrodniczego	
<u>Programy podstawowe</u> - Program ochrony środowiska i stanowiący jego element Plan gospodarki odpadami dla Miasta Krakowa – plan na lata 2004-2007 oraz perspektywa na lata 2008-2011 - Program gospodarki odpadami komunalnymi w Gminie Kraków - Plan strategiczny Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o. w Krakowie na lata 2004-2008 <u>Programy wspierające</u> - Roczny program współpracy samorządu miasta Krakowa z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego - Wieloletni program sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego - Program rewitalizacji terenów poprzemysłowych - Program ochrony i kształtowania przestrzeni publicznych	przygotowywany uchwała RMK uchwała Sp.z o.o. - - - -
KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I -2: Poszerzanie zakresu i dostępności edukacji dla wszystkich grup wiekowych oraz podnoszenie jej jakości	
<u>Programy podstawowe</u> - Informacja o sytuacji w oświacie na terenie Miasta Krakowa - Program zarządzania oświatą miasta Krakowa w latach 2007-2010 <u>Programy wspierające</u> - Program rozwoju i wspierania sportu, kultury fizycznej i rekreacji w Krakowie na lata 2005-2008	uchwała RMK planowany -

KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU

CEL OPERACYJNY I -3: Poprawienie poczucia bezpieczeństwa publicznego

Programy podstawowe

- Program poprawy bezpieczeństwa dla Miasta Krakowa „Bezpieczny Kraków”
- Wieloletni miejski program przeciwdziałania przestępczości młodzieży
- Plan intensyfikacji działań Straży Miejskiej Miasta Krakowa w latach 2004-2006
- Lokalny plan ograniczania skutków powodzi i profilaktyki powodziowej dla Krakowa
- Program profilaktyki przeciwpożarowej obiektów Gminy Miejskiej Kraków

uchwała RMK
uchwała RMK
uchwała RMK
uchwała RMK
przygotowywany

Programy wspierające

- Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych na rok 2005

-

KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU

CEL OPERACYJNY I -4: Rozwój mieszkalnictwa i rewitalizacja terenów zdegradowanych

Programy podstawowe

- Polityka mieszkaniowa Gminy Miejskiej Kraków
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Krakowa na lata 2002-2006
- Program termomodernizacji oraz ochrony cieplnej budynków Gminy Miejskiej Kraków
- Program rehabilitacji zabudowy blokowej osiedli na terenie Gminy Miejskiej Kraków

uchwała RMK
uchwała RMK
planowany
planowany

Programy wspierające

- Kierunki działania PMK w zakresie organizowania, realizacji i dofinansowywania lokalnych inicjatyw inwestycyjnych
- Program ochrony i kształtowania przestrzeni publicznych
- Program rewitalizacji zabytkowych zespołów urbanistycznych
- Program integracji europejskiej Krakowa

-

-

-

-

KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU

CEL OPERACYJNY I -5: Zapewnienie mieszkańcom właściwego poziomu bezpieczeństwa zdrowotnego

Programy podstawowe

- Miejski program ochrony zdrowia „Zdrowy Kraków 2004-2006”
- Miejski program profilaktyki i promocji zdrowia „Zdrowy Kraków 2004-2006”
- Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych na rok 2005

uchwała RMK
uchwała RMK
uchwała RMK

Programy wspierające

- Roczny program współpracy samorządu miasta Krakowa z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego
- Program rozwoju i wspierania sportu, kultury fizycznej i rekreacji w Krakowie na lata 2005-2008
- Strategia Rozwoju Turystyki na lata 2006-2013

-

-

-

KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I -6: Zapewnienie ochrony statusu i warunków bytowych rodziny	
KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I-7: Tworzenie warunków udziału w rozwoju społeczności osobom i grupom zagrożonym wykluczeniem	
<u>Programy podstawowe</u> ▪ Powiatowy program działania na rzecz osób niepełnosprawnych na lata 2004-2006 ▪ Gminny i powiatowy program pomocy społecznej na lata 2004-2006 <u>Programy wspierające</u> ▪ Roczny program współpracy samorządu miasta Krakowa z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego ▪ Program rozwoju ekonomii społecznej, przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji zawodowej na krakowskim rynku pracy ▪ Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych na rok 2005	uchwała RMK uchwała RMK - - -
KRAKÓW MIASTEM PRZYJAZNYM RODZINIE, ATRAKCYJNYM MIEJSCEM ZAMIESZKANIA I POBYTU	
CEL OPERACYJNY I-8: Rozwój samorządności lokalnej i doskonalenie metod zarządzania, zwiększenie świadomości obywatelskiej i zainteresowania życiem miasta	
<u>Programy podstawowe</u> ▪ Program rozwoju samorządności lokalnej i obywatelskiej partycypacji w zarządzaniu miastem ▪ Program podnoszenia jakości usług publicznych ▪ Założenia wieloletniej polityki finansowej miasta <u>Programy wspierające</u> ▪ Roczny program współpracy samorządu miasta Krakowa z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego ▪ Polityka zagraniczna samorządu Miasta Krakowa ▪ Program współpracy międzynarodowej Gminy Miejskiej Kraków ▪ Program integracji europejskiej Krakowa ▪ Program gospodarowania mieniem komunalnym ▪ Strategia Promocji Krakowa na lata 2004-2006	planowany planowany planowany - - - - -

CEL STRATEGICZNY II: KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

<i>Nazwa programu</i>	<i>Status</i>
KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI	
CEL OPERACYJNY II -1: Kształtowanie warunków przestrzennych dla rozwoju gospodarki z zachowaniem zrównoważonego rozwoju miasta i ładu przestrzennego	
<u>Programy podstawowe:</u> ▪ Informacja nt. założeń wieloletniego programu sporządzania planów miejscowych ▪ Wieloletni program sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego ▪ Program rewitalizacji terenów poprzemysłowych ▪ Program ochrony i kształtowania przestrzeni publicznych ▪ Program gospodarowania mieniem komunalnym	uchwała RMK przygotowujący planowany planowany planowany

KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

CEL OPERACYJNY II -2: Poprawa dostępności komunikacyjnej

Programy podstawowe

- Plan strategiczny MPK S.A. w Krakowie na lata 1995-2005
- Program modernizacji i rozwoju układu drogowego oraz systemów sterowania ruchem
- Polityka transportowa dla Krakowa wraz z polityką parkingową
- Zintegrowany plan rozwoju transportu publicznego dla Krakowa
- Wieloletni plan działalności Spółki MPK S.A. w Krakowie

uchwała S.A.
planowany
przygotowywany
uchwała RMK
planowany

Programy wspierające

- Program integracji europejskiej Krakowa

-

KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

CEL OPERACYJNY II -3: Rozwój infrastruktury technicznej

Programy podstawowe

- Kierunki działania PMK w zakresie organizowania, realizacji i dofinansowywania lokalnych inicjatyw inwestycyjnych
- Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych MPWiK S.A. w Krakowie na lata 2004-2013
- Program „Woda dla wszystkich”
- Kierunki polityki rozbudowy, modernizacji i eksploatacji systemu odwodnienia terenów miasta
- Polityka inwestycji cmentarnych Miasta Krakowa na lata 1999- 2018
- Plan strategiczny MPEC S.A. w Krakowie na lata 1996-2005
- Założenia do planu zaopatrzenia Gminy Miejskiej Kraków w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe
- Program Modernizacja systemu ciepłowniczego miasta Krakowa
- Plan rozwoju MPEC S.A. w Krakowie w zakresie zaspakajania obecnego i przyszłego zapotrzebowania na ciepło

uchwała RMK

uchwała RMK

uchwała RMK

uchwała RMK

uchwała RMK

uchwała RMK

uchwała RMK

planowany
uchwała S.A.

Programy wspierające

- Lokalny plan ograniczania skutków powodzi i profilaktyki powodziowej dla Krakowa
- Program integracji europejskiej Krakowa
- Program gospodarki odpadami komunalnymi w Gminie Kraków
- Plan strategiczny Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o. w Krakowie na lata 2004-2008

-

-

-

-

KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

CEL OPERACYJNY II -4: Rozwój sektora małej i średniej przedsiębiorczości

Programy podstawowe

- Program wspierania rozwoju przedsiębiorczości w zakresie małych i średnich przedsiębiorstw w Krakowie

uchwała RMK

KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI

CEL OPERACYJNY II -5: Wzmacnianie konkurencyjności rynku pracy

Programy podstawowe

- Program rozwoju ekonomii społecznej, przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji zawodowej na krakowskim rynku pracy

przygotowywany

Programy wspierające

- Program wspierania rozwoju przedsiębiorczości w zakresie małych i średnich przedsiębiorstw w Krakowie

-

-

Program integracji europejskiej Krakowa	
KRAKÓW MIASTEM KONKURENCYJNEJ I NOWOCZESNEJ GOSPODARKI CEL OPERACYJNY II -6: Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta	
<u>Programy podstawowe</u> - Strategia Promocji Krakowa na lata 2004-2006 - Strategia Rozwoju Turystyki na lata 2006-2013 <u>Programy wspierające</u> - Roczny program współpracy samorządu miasta Krakowa z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego - Polityka zagraniczna samorządu Miasta Krakowa - Program współpracy międzynarodowej Gminy Miejskiej Kraków - Program integracji europejskiej Krakowa - Program rozwoju i wspierania sportu, kultury fizycznej i rekreacji w Krakowie na lata 2005-2008 - Program współpracy z realizatorami krakowskich festiwali i tradycyjnych imprez miejskich	uchwała RMK planowany - - - - - -

CEL STRATEGICZNY III: KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU

<i>Nazwa programu</i>	<i>Status</i>
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III-1: Poprawa warunków funkcjonowania krakowskiego ośrodka naukowego	
<u>Programy podstawowe</u> - Program udziału miasta w zabezpieczaniu warunków działania krakowskiego ośrodka naukowego <u>Programy wspierające</u> - Program rozwoju instytucji transferu wiedzy i technologii - Program integracji europejskiej Krakowa	planowany - -
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III -2: Wspieranie instytucji współpracy nauki z gospodarką	
<u>Programy podstawowe</u> - Program rozwoju instytucji transferu wiedzy i technologii <u>Programy wspierające</u> - Program udziału miasta w zabezpieczaniu warunków działania krakowskiego ośrodka naukowego	planowany -
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III -3: Zachowanie dziedzictwa kulturowego, w tym rewitalizacja zespołów zabytkowych miasta	
<u>Programy podstawowe</u> Program rewitalizacji zabytkowych zespołów urbanistycznych	planowany

<u>Programy wspierające</u> - Strategia Promocji Krakowa na lata 2004-2006 - Program ochrony i kształtowania przestrzeni publicznych - Program integracji europejskiej Krakowa	- - -
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III -4: Tworzenie warunków materialnych i instytucjonalnych dla rozwoju kultury	
<u>Programy podstawowe</u> - Program współpracy z realizatorami krakowskich festiwali i tradycyjnych imprez miejskich - Program mecenatu artystycznego i usług publicznych w zakresie kultury <u>Programy wspierające</u> - Program integracji europejskiej Krakowa	przygotowywany przygotowywany -
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III -5: Tworzenie warunków do lokalizacji central i przedstawicielstw organizacji krajowych i międzynarodowych	
<u>Programy podstawowe</u> - Polityka zagraniczna samorządu Miasta Krakowa - Program współpracy międzynarodowej Gminy Miejskiej Kraków - Program integracji europejskiej Krakowa <u>Programy wspierające</u> - Strategia Promocji Krakowa na lata 2004-2006	uchwała RMK planowany przygotowywany -
KRAKÓW EUROPEJSKĄ METROPOLIĄ O WAŻNYCH FUNKCJACH NAUKI, KULTURY I SPORTU CEL OPERACYJNY III -6: Tworzenie warunków dla rozwoju sportu, kultury fizycznej i rekreacji	
<u>Programy podstawowe</u> - Program rozwoju i wspierania sportu, kultury fizycznej i rekreacji w Krakowie na lata 2005-2008 <u>Programy wspierające</u> - Strategia Promocji Krakowa na lata 2004-2006	planowany -

6. ZADANIA - PRIORYTETOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE

1/ KATALOG PROJEKTÓW

Katalog najistotniejszych dla rozwoju Krakowa projektów inwestycyjnych znajduje umocowanie w programach sektorowych. Zawiera projekty w części już realizowane, w części przygotowywane, w pozostałym zakresie do podjęcia. Obejmuje niezbędne dla prawidłowego rozwoju Krakowa przedsięwzięcia inwestycyjne, których realizatorami są lub będą różne podmioty, nie tylko samorząd miasta.

(W katalogu kolejność sektorów oraz w ich obrębie projektów ma znaczenie tylko porządkujące).

System transportowy

Zadania metropolitalne
Rozbudowa i modernizacja lotniska Balice
Rozbudowa i modernizacja Krakowskiego Węzła Drogowego
Budowa węzła „Radzikowskiego”
Połączenie węzła „Radzikowskiego” drogi krajowej 79 z węzłem „Modlnica” drogi krajowej 94
Połączenie węzła „Modlnica” z węzłem „Okulickiego - Łowińskiego” krajowej drogi ekspresowej S-7 (<i>północne obejście miasta</i>)
Budowa krajowej drogi ekspresowej S-7 od węzła „Szczepanowice” do węzła „Bieżanów” autostrady A-4, w tym Trasa Nowohucka
Budowa autostrady A-4: Kraków - Tarnów, w tym odcinek: węzeł „Wielicka” - węzeł „Bieżanów”
Połączenie drogi krajowej 4 z węzłem „Bieżanów”
Rozbudowa i modernizacja dróg krajowych: nr 4 i 7
Budowa Regionalnego Dworca Autobusowego (KCK*)
Rozbudowa i modernizacja Krakowskiego Węzła Kolejowego
Dokończenie budowy dworca podziemnego Kraków Główny (KCK)
Modernizacja linii kolejowej Katowice - Kraków - Tarnów według standardów linii międzynarodowej E-30
Modernizacja linii kolejowej Warszawa - Kraków, odcinek Kozłów - Tunel - Kraków, jako odgałęzienia linii międzynarodowej E-65
Realizacja podsystemu Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej, w tym:
Modernizacja odcinka linii kolejowej Balice - Kraków Dworzec Główny
Budowa łącznicy Zabłocie - Krzemionki
Budowa przystanków kolejowych wraz z infrastrukturą integrującą podsystemy transportu
Rozwój transportu rzeczno-żeglarskiego na Wiśle (odcinek Kraków - Oświęcim)
Centrum Logistyczne „Branice” wraz z połączeniem drogowym węzła Kocmyrzowska - Łowińskiego do ul. Igołomskiej (po wschodniej stronie Huty)

*KCK - Krakowskie Centrum Komunikacyjne

Zadania miasta	
Poprawa bezpieczeństwa ruchu	
Budowa układu drogowego na terenie KCK	
Budowa systemu sterowania ruchem	
Budowa układów obwodnicowych (III obwodnica)	
Trasa Ciepłownicza odcinek ul. Lipska - ul. Nowohucka	
Trasa Nowopłaszowska odcinek ul. Wielicka - ul. Lipska	
Trasa Łagiewnicka odcinek ul. Grota Roweckiego - ul. Witosza	
Trasa Pychowicka odcinek ul. ks. Józefa - ul. Grota Roweckiego	
Trasa Zwierzyniecka odcinek ul. Armii Krajowej - ul. ks. Józefa (tunel)	
Budowa nowych linii tramwajowych	
Krakowski Szybki Tramwaj; linia N-S, I-etap: Kurdwanów - KCK - ul. Kamienna - Krowodrza Górka	
węzeł Basztowa/Westerplatte/Lubicz z ciągiem ul. Pawiej i Nowej Pawiej, do pętli Kamienna	
ul. Kapelanka/ul. Brożka do III Kampusu UJ	
Krakowski Szybki Tramwaj; linia N-S, II-etap: ul. Wielicka - płk R. Kuklińskiego - Most Kotlarski - Rondo Grzegórzeckie	
Pętla Rakowicka - Prądnik Czerwony - Mistrzejowice	
Salwator - Trasa Zwierzyniecka	
ul. Kamienna - al. Słowackiego - pl. Inwalidów	
Skomunikowanie terenów rozwojowych (budowa głównych ciągów radialnych)	
Rozbudowa Trasy Skotnickiej (odcinek Kapelanka/Brożka - węzeł autostrady A-4 w Sidzinie)	
Rozbudowa Trasy Płaszowskiej (odcinek ul. Nowohucka - Trasa Nowohucka)	
Rozbudowa ul. Igołomskiej na odcinku od skrzyżowania z Trasą Nowohucką do granic miasta	
Budowa Trasy Balickiej (połączenie ul. Armii Krajowej z lotniskiem)	
Budowa Trasy Galicyjskiej (odcinek projektowanej ul. Cz. Miłosza - al. 29-Listopada)	
Poprawa układu komunikacyjnego	
Budowa ul. Cz. Miłosza odc. W. Stwosza - ul. Doktora Twardego	
Połączenie al. 29-Listopada z ul. Strzelców	
Estakada ul. Lublańska - al. Bora-Komorowskiego	
Przedłużenie ul. Meissnera do al. Pokoju/ul. Nowohuckiej	
Rondo Ofiar Katynia - przebudowa wraz z budową estakady W-Z i tunelem N-S	
Budowa i przebudowa ulic lokalnych wraz z oświetleniem	
Rozbudowa systemu ścieżek rowerowych	
Modernizacja torowisk tramwajowych i modernizacja podstacji trakcyjnych	
Budowa terminali autobusowych	
Budowa wydzielonych pasów autobusowych i autobusowo-tramwajowych	
Modernizacja taboru tramwajowego i autobusowego	
Budowa parkingów podziemnych i naziemnych	

Infrastruktura techniczna

Zadania metropolitalne
Ochrona przeciwpowodziowa
Podwyższenie bulwarów i obwałowań wiślanych: odcinek stopień Kościuszek - stopień Przewóz
Budowa zapory i zbiornika Świnna Poręba
Budowa polderów przedkrakowskich
Budowa Kanału Krakowskiego
Regulacja i modernizacja ważniejszych dopływów Wisły
Budowa Zakładu Przekształcenia Odpadów Komunalnych wraz z Zakładem Segregacji
Modernizacja i rozbudowa systemu elektroenergetycznego
Modernizacja i rozbudowa systemu gazowniczego
Rozbudowa systemu infrastruktury telekomunikacyjnej, rozwój systemów komórkowych oraz systemów dostępu do internetu

Zadania miasta
Program gospodarki odpadami, w tym budowa Zakładu Segregacji i Kompostowni
Program zaopatrzenia w wodę i odprowadzenia ścieków
Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni Płaszów wraz z przedsięwzięciami towarzyszącymi
Budowa kolektora Dolnej Terasy Wisły
Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacyjnego
Rozbudowa i modernizacja systemu odwodnienia
Rozbudowa i modernizacja systemu zaopatrzenia w wodę
Rozbudowa cmentarzy komunalnych i budowa spopielarni zwłok
Modernizacja i rozbudowa systemu ciepłowniczego miasta
Ochrona środowiska - zmniejszenie emisji zanieczyszczeń powietrza, w tym budowa zakładu geotermalnego
Ochrona i kształtowanie zieleni miejskiej

Dalsze zadania o znaczeniu metropolitalnym oraz miejskim

Aktywizacja gospodarcza
Rewitalizacja obszaru Kraków-Wschód
Rewitalizacja obszaru Zabłocia
Rewitalizacja obszaru Płaszowa
Rewitalizacja obszaru Bonarki
Aktywizacja gospodarcza rejonu Balic
Budowa Centrum Wystawienniczo-Targowego
Aktywizacja naukowo-technologiczna.
Rozbudowa III Kampusu UJ w Pychowicach
Budowa II Kampusu AGH w Mydlnikach
Rozwój Parku Technologicznego w Pychowicach
Rozwój Parku Technologicznego w Czyżynach
Rozwój Parku Technologicznego w Branicach
Budowa Centrum Kongresowo-Wystawienniczego
Utworzenie z instytucjami akademickimi inkubatorów przedsiębiorczości
Kultura i dziedzictwo kulturowe
Rewitalizacja zespołu urbanistycznego Kazimierza
Rewitalizacja zespołu urbanistycznego Starego Podgórza
Rewitalizacja zespołu urbanistycznego Nowej Huty
Utworzenie Parku Kulturowego "Lotnisko w Czyżynach"
Utworzenie Parku Kulturowego "Zwierzynieckiego"
Utworzenie Parku Kulturowego "Krzemionki Podgórskie"
Utworzenie Parku Kulturowego "Bodzów-Kostrze"
Utworzenie Parku Kulturowego "Stare Miasto"
Utworzenie Parku Kulturowego „Dolina Dłubni”
Rewitalizacja i zagospodarowanie zabytkowych obiektów techniki
Rewitalizacja i zagospodarowanie Bulwarów Wisły
Utworzenie Centrum „Kwartał św. Wawrzyńca”
Rozbudowa Opery Krakowskiej
Rewitalizacja i zagospodarowanie Zespołu Fortecznego dawnej Twierdzy Kraków
Rewitalizacja Parku Strzeleckiego
Rewitalizacja Parku Kościuszki
Rewitalizacja Parku Decjusza
Iluminacja zabytków Krakowa

Rewaloryzacja i konserwacja obiektów Śródmieścia w obrębie Plant
Wzmocnienie sieci muzealnej i wystawienniczej (Muzeum Sztuki Współczesnej, Oddziały Muzeum Historycznego Miasta Krakowa: Muzeum Nowej Huty oraz Kraków Przedlokacyjny, Bunkier Sztuki)
Centrum Muzyki Kameralnej Capellae Cracoviensis
E d u k a c j a
Budowa szkolnych obiektów sportowych
Informatyzacja systemu edukacji
Budowa przedszkoli i adaptacja na ten cel pomieszczeń w obiektach gminnych na terenie Podgórza
Modernizacja wraz z podnoszeniem standardu wyposażenia istniejących placówek
Likwidacja barier architektonicznych
M i e s z k a l n i c t w o
Rehabilitacja zabudowy blokowej z lat 1960-1980
Zaspokojenie niezbędnych potrzeb mieszkaniowych przez gminę
Tworzenie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa
T u r y s t y k a , s p o r t , r e k r e a c j a
Budowa Wielofunkcyjnej Hali Widowiskowo-Sportowej
Modernizacja krakowskich stadionów sportowych
Utworzenie Krakowskiego Ośrodka Sportów Wodnych (rozbudowa Toru Kajakarstwa Górskiego)
Budowa Piłkarskiego Centrum Treningowo-Hotelowego na Suchych Stawach
Modernizacja Miejskiego Parku i Ogrodu Zoologicznego
Utworzenie Parku „Płaszów-Ogród”
Utworzenie Parku „Rozrywka”
Utworzenie Parku „Drwinka”
Zagospodarowanie obszaru „Przylasek Rusiecki”
Zagospodarowanie obszaru „Zakrzówek”
Zagospodarowanie obszaru „Bagry”
Zagospodarowanie obszaru „Łąki Nowohuckie”
Rozwój Uzdrowiska Swoszowice
Rozwój Zakładu Przyrodoleczniczego "Mateczny"
Utworzenie Sieci Informacji Miejskiej
Z a r z ą d z a n i e i i n f o r m a c j a
Utworzenie Samorządowego Centrum Administracyjnego
Rozwój systemu informacji przestrzennej
E-Kraków. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej usprawniającej zarządzanie aglomeracją miejską

2/ PROGNOZOWANE KOSZTY ZADAŃ MIEJSKICH

W przypadku projektów miejskich, tam gdzie możliwe jest dokonanie stosownego przybliżenia, dokonano oszacowania kosztów przedsięwzięcia. Dla projektów złożonych, wielozadaniowych (np. rewitalizacja obszarów poprzemysłowych, rewitalizacja zabytkowych zespołów urbanistycznych, rehabilitacja zabudowy blokowej z lat 1960-1980, tworzenie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa), w których zadania szczegółowe nie zostały jeszcze zidentyfikowane i uszczegółowione, oszacowanie to będzie dokonywane wraz z powstawaniem dotyczących tych przedsięwzięć programów sektorowych, przewidzianych w Strategii Rozwoju Krakowa. Podobnie oszacowanie pojedynczych zadań, które jeszcze nie weszły w fazę wstępnego projektu (np. niektóre parki miejskie, parki kulturowe, obszary rekreacyjne), będzie możliwe po konkretyzacji koncepcji wyjściowej.

ZADANIA MIASTA	SZACUNKOWY KOSZT (MLN ZŁ)
Poprawa bezpieczeństwa ruchu	150
Budowa układu drogowego na terenie KCK	50
Budowa systemu sterowania ruchem	300
Budowa układów obwodnicowych (III obwodnica)	1335
Trasa Ciepłownicza odcinek ul. Lipska - ul. Nowohucka	220
Trasa Nowopłaszowska odcinek ul. Wielicka - ul. Lipska	185
Trasa Łagiewnicka odcinek ul. Grota Roweckiego - ul. Witosa	160
Trasa Pychowicka odcinek ul. ks. Józefa - ul. Grota Roweckiego	200
Trasa Zwierzyniecka odcinek ul. Armii Krajowej - ul. ks. Józefa (tunel)	570
Budowa nowych linii tramwajowych	545
Krakowski Szybki Tramwaj; linia N-S, I-etap: Kurdwanów - KCK - ul. Kamienna - Krowodrza Górka	200
węzeł Basztowa/Westerplatte/Lubicz z ciągiem ul. Pawiej i Nowej Pawiej, do pętli Kamienna	15
ul. Kapelanka/ul. Brożka do III Kampusu UJ	70
Krakowski Szybki Tramwaj; linia N-S, II-etap: ul. Wielicka - plk R. Kuklińskiego - Most Kotlarski - Rondo Grzegórzeckie	100
Pętla Rakowicka - Prądnik Czerwony - Mistrzejowice	75
Salwator - Trasa Zwierzyniecka	55
ul. Kamienna - al. Słowackiego - pl. Inwalidów	30
Skomunikowanie terenów rozwojowych (budowa głównych ciągów radialnych)	870
Rozbudowa Trasy Skotnickiej (odcinek Kapelanka/Brożka - węzeł autostrady A-4 w Sidzinie)	160
Rozbudowa Trasy Płaszowskiej (odcinek ul. Nowohucka - Trasa Nowohucka)	170
Rozbudowa ul. Igołomskiej na odcinku od skrzyżowania z Trasą Nowohucką do granic miasta	260
Budowa Trasy Balickiej (połączenie ul. Armii Krajowej z lotniskiem)	180
Budowa Trasy Galicyjskiej (odcinek projektowanej ul. Cz. Miłosza - al. 29-Listopada)	100
Poprawa układu komunikacyjnego	415
Budowa ul. Cz. Miłosza odc. W. Stwosza - ul. Doktora Twardego	70
Połączenie al. 29-Listopada z ul. Strzelców	40
Estakada ul. Lublańska - al. Bora-Komorowskiego	40
Przedłużenie ul. Meissnera do al. Pokoju/ul. Nowohuckiej	65
Rondo Ofiar Katynia - przebudowa wraz z budową estakady W-Z i tunelem N-S	100

Budowa i przebudowa ulic lokalnych wraz z oświetleniem	100
Rozbudowa systemu ścieżek rowerowych	30
Modernizacja torowisk tramwajowych i modernizacja podstacji trakcyjnych	275
Budowa terminali autobusowych	75
Budowa wydzielonych pasów autobusowych i autobusowo-tramwajowych	25
Modernizacja taboru tramwajowego i autobusowego	750

Program gospodarki odpadami, w tym budowa Zakładu Segregacji i Kompostowni	42
Program zaopatrzenia w wodę i odprowadzenia ścieków	885
Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni Płaszów wraz z przedsięwzięciami towarzyszącymi	310
Budowa kolektora Dolnej Terasy Wisły	85
Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacyjnego	190
Rozbudowa i modernizacja systemu odwodnienia	90
Rozbudowa i modernizacja systemu zaopatrzenia w wodę	210
Rozbudowa cmentarzy komunalnych i budowa spopieliarni zwłok	36
Modernizacja i rozbudowa systemu ciepłowniczego miasta	287
Ochrona i kształtowanie zieleni miejskiej	49
Budowa Centrum Wystawienniczo-Targowego	100
Budowa Centrum Kongresowo-Wystawienniczego	180
Utworzenie Parku Kulturowego "Lotnisko w Czyżynach"	20
Rewitalizacja i zagospodarowanie zabytkowych obiektów techniki	115
Utworzenie Centrum „Kwartał św. Wawrzyńca”	9
Rewitalizacja i zagospodarowanie Zespołu Fortecznego dawnej Twierdzy Kraków	200
Rewitalizacja Parku Strzeleckiego	3
Rewitalizacja Parku Kościuszki	1
Rewitalizacja Parku Decjusza	5
Iluminacja zabytków Krakowa	5
Rewaloryzacja i konserwacja obiektów Śródmieścia w obrębie Plant	50
Wzmocnienie sieci muzealnej i wystawienniczej (Muzeum Sztuki Współczesnej, Oddziały Muzeum Historycznego Miasta Krakowa: Muzeum Nowej Huty oraz Kraków Przedlokacyjny, Bunkier Sztuki)	60
Centrum Muzyki Kameralnej Capellae Cracoviensis	80

Budowa szkolnych obiektów sportowych	45
Informatyzacja systemu edukacji	8
Budowa przedszkoli i adaptacja na ten cel pomieszczeń w obiektach gminnych na terenie Podgórza	8
Modernizacja wraz z podnoszeniem standardu wyposażenia istniejących placówek	50
Likwidacja barier architektonicznych	10
Zaspokojenie niezbędnych potrzeb mieszkaniowych przez gminę	92
Budowa Wielofunkcyjnej Hali Widowiskowo-Sportowej	170
Modernizacja krakowskich stadionów sportowych	65
Utworzenie Krakowskiego Ośrodka Sportów Wodnych (rozbudowa Toru Kajakarstwa Górskiego)	25
Modernizacja Miejskiego Parku i Ogrodu Zoologicznego	48
Zagospodarowanie obszaru „Bagry”	2
Zagospodarowanie obszaru „Łąki Nowohuckie”	8
Utworzenie Sieci Informacji Miejskiej	8
Rozwój systemu informacji przestrzennej	2

Według załącznika Nr 11 do budżetu Miasta Krakowa na rok 2005 pn. „Prognoza kwoty długu publicznego Miasta Kraków”:

- sumaryczne planowane wydatki na program inwestycyjny w latach 2005-2019, wynoszą ok. **8,1** mld zł.
- środki bezzwrotne UE (do 2009 r.) wynoszą ok. 0,3 mld zł.
- wskaźnik poziomu skumulowanego zadłużenia w roku 2019 kształtuje się na poziomie ok. 27%.

Natomiast sumaryczne szacunkowe koszty Priorytetowych Projektów Inwestycyjnych Miasta (z wyłączeniem zadań finansowanych przez MPWiK i MPEC) wynoszą ok. **6,0** mld zł.

Struktura kosztów (zdefiniowanych projektów) wg dziedzin programowania:

L.p.	Dziedzina programowania	Szacunkowy koszt w mln zł	% udział w kosztach ogółem
1	System transportowy	4 070	67,83
2	Infrastruktura techniczna	612	10,20
3	Aktywizacja gospodarcza	100	1,68
4	Aktywizacja naukowo-technologiczna	180	3,00
5	Kultura i dziedzictwo kulturowe	488	8,13
6	Edukacja	121	2,02

7	Mieszkalnictwo	92	1,53
8	Turystyka, sport, rekreacja	335	5,58
9	Zarządzanie i informacja	2	0,03
	Ogółem koszty	6 000	100,00

Z powyższych szacunków wynika, że w latach 2005-2019 Miasto Kraków ma pełne zabezpieczenie w zakresie środków na realizację projektów inwestycyjnych zdefiniowanych finansowo.

Na realizację projektów, dla których aktualnie nie jest możliwe oszacowanie kosztów z uwagi na wczesną fazę koncepcyjną oraz tych, które ujęte zostały zbiorczo bez wyodrębnienia poszczególnych zadań, będzie można w tym okresie przeznaczyć ok. 2,1 mld.

Wydatki na inwestycje mogą zostać dodatkowo zwiększone poprzez pozyskanie większych niż założono w prognozie finansowej:

- bezzwrotnych środków zewnętrznych, szczególnie z funduszy Unii Europejskiej, a także w ramach kontraktu wojewódzkiego,
- zwrotnych środków zewnętrznych, a więc z kredytów preferencyjnych i komercyjnych w latach, w których wskaźnik zadłużenia kształtuje się na poziomie znacznie niższym aniżeli ustawowo dopuszczalny.

Zakłada się również możliwość realizacji niektórych projektów w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP), co umożliwi przeznaczenie zaoszczędzonych w ten sposób środków Miasta na realizację innych projektów.